

**COMUNICATO STAMPA**

Milano, 14 marzo 2022

**SAES GROUP: il CdA approva i risultati consolidati dell'esercizio 2021**

**SUPERATI TUTTI I NUMERI PRE-PANDEMIA**

**RICAVI TRIMESTRALI IN PROGRESSIVA CRESCITA**

**MARGINALITÀ IN FORTE AUMENTO E UTILE NETTO PARI A €13,1 MILIONI, TRIPLICATO RISPETTO AL 2020, NONOSTANTE I CAMBI SFAVOREVOLI E LA PRESENZA DI ALCUNI COSTI NON RICORRENTI**

**PROPOSTO UN DIVIDENDO DI €0,47 SIA PER AZIONE ORDINARIA, SIA PER AZIONE DI RISPARMIO**

- Ricavi consolidati pari a €190,2 milioni, rispetto a €168,7 milioni nel FY 2020; crescita organica a due cifre, pari a +14,5%
- Utile industriale lordo consolidato pari a €81,3 milioni (42,8% dei ricavi), rispetto a €70,1 milioni (41,6% dei ricavi) nel FY 2020
- Utile operativo consolidato pari a €22,6 milioni, in forte crescita rispetto a €16,3 milioni nel FY 2020
- EBITDA consolidato pari a €35,9 milioni (18,9% dei ricavi), rispetto a €27,2 milioni (16,1% dei ricavi) nel FY 2020. Al netto dell'effetto negativo dei cambi e dei costi non ricorrenti, EBITDA pari a €38,4 milioni (20,2% dei ricavi) nel FY 2021
- Utile netto consolidato pari a €13,1 milioni, quasi triplicato rispetto a €4,8 milioni nel FY 2020
- Posizione finanziaria netta positiva per €74,8 milioni, in miglioramento rispetto a €70,2 milioni al 30 settembre 2021
- Proposto un dividendo di €0,47 sia per azione ordinaria sia per azione di risparmio, a mezzo distribuzione di utili portati a nuovo
- Ricavi netti consolidati del primo bimestre 2022 pari a €38,2 milioni, in fortissima crescita (+43,9%) rispetto a €26,5 milioni nei primi due mesi del 2021

Il Consiglio di Amministrazione di SAES Getters S.p.A., riunito oggi in Piazza Castello a Milano, ha approvato il Bilancio Consolidato e il Progetto di Bilancio della Capogruppo SAES Getters S.p.A., che saranno esaminati dall'**Assemblea Ordinaria degli Azionisti** convocata a Milano, in unica convocazione, il 21 aprile 2022, alle ore 10.30.

La versione integrale dell'avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria sarà disponibile nel sistema 1Info gestito da Computershare S.p.A. ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e pubblicata sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investorrelations/area-investors/assemblea-dei-soci](http://www.saesgetters.com/it/investorrelations/area-investors/assemblea-dei-soci)) in data 22 marzo 2022. Un estratto del medesimo avviso sarà pubblicato su un quotidiano finanziario a diffusione nazionale nella medesima data.

“Siamo estremamente soddisfatti dei risultati del Gruppo SAES nel 2021. L'anno appena trascorso ha infatti segnato il ritorno a livelli di ricavi e di EBITDA pre-pandemia, nonostante il peggioramento del rapporto di cambio euro-dollaro – ha dichiarato l'**Ing. Massimo della Porta, Presidente di SAES Getters S.p.A.** – Tali risultati sono stati raggiunti grazie alla ripresa del settore medicale, che chiude l'anno con il *record* storico di ricavi, al successo della strategia espansiva nei sistemi da vuoto e all'ottimo andamento della Divisione Specialty Chemicals.

Nonostante le tensioni sullo scenario internazionale, nei prossimi mesi ci attendiamo un'ulteriore crescita del comparto medicale e del business *vacuum systems*, nonché il consolidamento dei segnali di ripresa, che si sono manifestati già a fine esercizio 2021, nelle attività commerciali sulle leghe a memoria di forma per applicazioni di telefonia mobile e nel business del *packaging*".

Nell'esercizio 2021 il Gruppo SAES® ha realizzato **ricavi netti consolidati** pari a 190,2 milioni di euro, in crescita del 12,7% rispetto a 168,7 milioni di euro nel precedente esercizio, nonostante l'**effetto penalizzante dei cambi** (-2,9%).

**I ricavi dell'esercizio hanno superato i livelli pre-Covid e mostrano una crescita organica a due cifre**, pari al 14,5% (24,5 milioni di euro), trainata soprattutto dalla forte ripresa del comparto dei dispositivi medicali in Nitinol (Divisione Medical) e, in misura inferiore per valore assoluto, da quella dei sistemi da vuoto (Divisione Vacuum Technology) e dal business dei materiali avanzati per il segmento *consumer electronics* (Divisione Specialty Chemicals).

Si segnala, infine, il contributo della **recente acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l.**, perfezionata nel luglio 2021, che ha generato un incremento delle vendite pari all'1,1% (+1,9 milioni di euro la variazione dell'area di consolidamento, concentrata nella Divisione Vacuum Technology).

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Security & Defense	18.168	17.299	5,0%	7,5%	-2,5%	0,0%
Electronic Devices	13.162	16.980	-22,5%	-21,0%	-1,5%	0,0%
Healthcare Diagnostics	5.208	4.456	16,9%	18,8%	-1,9%	0,0%
Lamps	2.998	3.248	-7,7%	-6,3%	-1,4%	0,0%
Thermal Insulated Devices	3.494	3.001	16,4%	20,9%	-4,5%	0,0%
Sintered Components for Electronic Devices & Lasers	8.564	7.152	19,7%	23,9%	-4,2%	0,0%
SMA Industrial	10.710	10.894	-1,7%	-0,3%	-1,4%	0,0%
<b>Divisione Metallurgy</b>	<b>62.304</b>	<b>63.030</b>	<b>-1,2%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>0,0%</b>
Solutions for Vacuum Systems	18.839	12.479	51,0%	38,7%	-2,9%	15,2%
<b>Divisione Vacuum Technology</b>	<b>18.839</b>	<b>12.479</b>	<b>51,0%</b>	<b>38,7%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>15,2%</b>
Nitinol for Medical Devices	86.422	73.579	17,5%	21,6%	-4,1%	0,0%
<b>Divisione Medical</b>	<b>86.422</b>	<b>73.579</b>	<b>17,5%</b>	<b>21,6%</b>	<b>-4,1%</b>	<b>0,0%</b>
Functional Dispensable Products	16.760	12.180	37,6%	38,1%	-0,5%	0,0%
<b>Divisione Specialty Chemicals</b>	<b>16.760</b>	<b>12.180</b>	<b>37,6%</b>	<b>38,1%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>0,0%</b>
Advanced Coatings	5.873	7.435	-21,0%	-21,0%	0,0%	0,0%
<b>Divisione Advanced Packaging</b>	<b>5.873</b>	<b>7.435</b>	<b>-21,0%</b>	<b>-21,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ricavi netti consolidati</b>	<b>190.198</b>	<b>168.703</b>	<b>12,7%</b>	<b>14,5%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>1,1%</b>

Relativamente all'**andamento trimestrale dei ricavi consolidati**, dopo un **primo trimestre** che già aveva manifestato alcuni segnali di ripresa, benché ancora penalizzato dagli effetti della pandemia, soprattutto sulla Divisione Medical, nel **secondo trimestre** le vendite del comparto medicale sono tornate ai livelli precedenti alla crisi Covid-19 (grazie alla ripresa delle terapie elettive negli USA) e il Gruppo ha registrato una forte crescita dei ricavi consolidati (+9,3%) rispetto al trimestre precedente, favorita anche dalla vendita di pompe da vuoto per il business degli acceleratori di particelle (Divisione Vacuum Technology).

Nel confronto tra il **terzo** e il **secondo trimestre**, la crescita, oltre che dalla Divisione Medical, risulta trainata anche dalle soluzioni avanzate per il mercato *consumer electronics* (Divisione Specialty Chemicals). Anche la Divisione Metallurgy è cresciuta, soprattutto nel business dei dispositivi elettronici (ripresa delle vendite di getter per *thermo-scanner*, dopo il rallentamento dei primi due trimestri causato da eccessi di *stock*) e in quello delle leghe a memoria di forma per applicazioni industriali (business *automotive* e dispensatori medicali), mentre il calo nella Divisione Vacuum Technology è esclusivamente dovuto al precedente picco di ricavi conseguito nel business degli acceleratori di particelle.

Nel **quarto trimestre** 2021 sono da segnalare la ripresa delle vendite della Divisione Vacuum Technology, favorita anche dal completo consolidamento dei ricavi della neo-acquisita Strumenti Scientifici Cinel S.r.l., oltre che l'inversione di tendenza nella Divisione Advanced Packaging, per effetto sia dell'espansione del portafoglio clienti, sia per i nuovi prodotti in portafoglio, che costituiscono un'alternativa all'impiego di alcuni polimeri per i quali si registra attualmente uno *shortage* congiunturale.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021	Q1 2021
Security & Defense	4.121	5.022	4.735	4.290
Electronic Devices	3.575	3.367	2.799	3.421
Healthcare Diagnostics	1.461	1.244	1.284	1.219
Lamps	678	746	745	829
Thermal Insulated Devices	1.026	876	661	931
Sintered Components for Electronic Devices & Lasers	2.323	2.229	2.112	1.900
SMA Industrial	2.447	2.986	2.431	2.846
<b>Divisione Metallurgy</b>	<b>15.631</b>	<b>16.470</b>	<b>14.767</b>	<b>15.436</b>
Solutions for Vacuum Systems	6.901	3.293	5.463	3.182
<b>Divisione Vacuum Technology</b>	<b>6.901</b>	<b>3.293</b>	<b>5.463</b>	<b>3.182</b>
Nitinol for Medical Devices	23.978	23.922	20.537	17.985
<b>Divisione Medical</b>	<b>23.978</b>	<b>23.922</b>	<b>20.537</b>	<b>17.985</b>
Functional Dispensable Products	4.639	6.518	2.867	2.736
<b>Divisione Specialty Chemicals</b>	<b>4.639</b>	<b>6.518</b>	<b>2.867</b>	<b>2.736</b>
Advanced Coatings	1.909	1.052	1.213	1.699
<b>Divisione Advanced Packaging</b>	<b>1.909</b>	<b>1.052</b>	<b>1.213</b>	<b>1.699</b>
<b>Ricavi netti consolidati</b>	<b>53.058</b>	<b>51.255</b>	<b>44.847</b>	<b>41.038</b>

Confrontando i ricavi consolidati del quarto trimestre 2021 con quelli del trimestre precedente, la crescita del 3,5% è imputabile sia all'effetto positivo dei cambi (+2,1% per effetto della rivalutazione del dollaro nell'ultima parte dell'anno), sia al completo consolidamento dei ricavi di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l., la cui acquisizione si è perfezionata nel luglio 2021. Si segnalano, inoltre, sempre nella **Divisione Vacuum Technology**, la materializzazione nell'ultimo *quarter* di importanti progetti nell'ambito degli acceleratori di particelle, nonché un incremento delle vendite di pompe da vuoto alle università. In forte crescita (+81,5%) anche la **Divisione Advanced Packaging**, che ha registrato un significativo incremento degli ordini nell'ultimo trimestre, dovuto anche ai nuovi clienti in portafoglio e alle già citate favorevoli condizioni congiunturali, che hanno consentito la maggiore penetrazione dell'innovativa offerta SAES.

In sostanziale tenuta risulta essere la **Divisione Medical**, con ricavi del quarto trimestre allineati al trimestre precedente. Per contro, la **Divisione Metallurgy** ha segnato una contrazione organica (-6,9%), in particolare nel comparto sicurezza e difesa (rallentamento esclusivamente dovuto alla dinamica delle scorte, dopo tre trimestri in progressiva crescita) e in quello delle leghe a memoria di forma per applicazioni industriali (rallentamento delle vendite in ambito *automotive* a causa del *chip crunch* e minori vendite in ambito *telecom*). In calo anche la **Divisione Specialty Chemicals**, dopo un terzo trimestre caratterizzato da vendite elevate, negativamente impattata dallo slittamento di alcune consegne all'esercizio successivo.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	Q4 2021	Q3 2021	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)
Security & Defense	4.121	5.022	-17,9%	-19,6%	1,7%
Electronic Devices	3.575	3.367	6,2%	4,2%	2,0%
Healthcare Diagnostics	1.461	1.244	17,4%	15,7%	1,7%
Lamps	678	746	-9,1%	-10,5%	1,4%
Thermal Insulated Devices	1.026	876	17,1%	15,5%	1,6%
Sintered Components for Electronic Devices & Lasers	2.323	2.229	4,2%	1,1%	3,1%
SMA Industrial	2.447	2.986	-18,1%	-18,9%	0,8%
<b>Divisione Metallurgy</b>	<b>15.631</b>	<b>16.470</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>1,8%</b>
Solutions for Vacuum Systems	6.901	3.293	109,6%	107,1%	2,5%
<b>Divisione Vacuum Technology</b>	<b>6.901</b>	<b>3.293</b>	<b>109,6%</b>	<b>107,1%</b>	<b>2,5%</b>
Nitinol for Medical Devices	23.978	23.922	0,2%	-2,8%	3,0%
<b>Divisione Medical</b>	<b>23.978</b>	<b>23.922</b>	<b>0,2%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>3,0%</b>
Functional Dispensable Products	4.639	6.518	-28,8%	-28,9%	0,1%
<b>Divisione Specialty Chemicals</b>	<b>4.639</b>	<b>6.518</b>	<b>-28,8%</b>	<b>-28,9%</b>	<b>0,1%</b>
Advanced Coatings	1.909	1.052	81,5%	81,5%	0,0%
<b>Divisione Advanced Packaging</b>	<b>1.909</b>	<b>1.052</b>	<b>81,5%</b>	<b>81,5%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ricavi netti consolidati</b>	<b>53.058</b>	<b>51.255</b>	<b>3,5%</b>	<b>1,4%</b>	<b>2,1%</b>

Includendo anche la quota parte dei ricavi delle *joint venture*<sup>1</sup>, il **fatturato complessivo del Gruppo** nel 2021 è stato pari a 199,1 milioni di euro, in crescita del 12% rispetto a 177,7 milioni di euro nel 2020, a seguito del maggior fatturato consolidato; l'incremento dei ricavi della *joint venture* SAES RIAL Vacuum S.r.l. (+23,5%) è stato compensato dei minori ricavi della *joint venture* Actuator Solutions GmbH (-12,8%), soltanto figurativo, poiché il dato relativo all'esercizio 2021 deriva da un modello di business differente rispetto all'esercizio precedente (senza considerare la terziarizzazione della produzione, le vendite sarebbero state sostanzialmente allineate a quelle del 2020).

(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021	2020	Variazione
<b>Fatturato consolidato</b>	<b>190.198</b>	<b>168.703</b>	<b>21.495</b>
50% fatturato <i>joint venture</i> Actuator Solutions GmbH	6.183	7.092	(909)
49% fatturato <i>joint venture</i> SAES RIAL Vacuum S.r.l.	3.411	2.762	649
Fatturato <i>joint venture</i> Flexterra (*)	3	25	(22)
Eliminazioni infragruppo	(688)	(956)	268
Altri aggiustamenti	(45)	36	(81)
<b>Fatturato complessivo di Gruppo</b>	<b>199.062</b>	<b>177.662</b>	<b>21.400</b>

(\*) 46,73% nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, incrementato al 46,84% nel quarto trimestre 2021.

L'**utile industriale lordo consolidato**<sup>2</sup> è stato pari a 81,3 milioni di euro nell'esercizio 2021, rispetto a 70,1 milioni di euro nel 2020. Scorporando l'effetto negativo dei cambi (pari a -2,3 milioni di euro) e la variazione nel perimetro di consolidamento<sup>3</sup> (pari a +0,5 milioni di euro), l'utile industriale lordo sarebbe aumentato organicamente del 18,5% (+12,9 milioni di euro in valore assoluto). Anche il **marginale industriale lordo**<sup>4</sup> risulta in crescita (dal 41,6% nel 2020, al 42,8% nel 2021) e, scorporando sia l'effetto delle valute, sia la variazione di perimetro, avrebbe raggiunto il 43%.

Tutte le Divisioni presentano una crescita sia in valore assoluto, sia in percentuale sui ricavi. Uniche eccezioni sono la *Divisione Vacuum Technology* e la *Divisione Advanced Packaging*: la prima, a fronte di un risultato industriale lordo in forte crescita, vede ridurre la marginalità per un diverso *mix* di contribuzione dell'offerta e per i maggiori costi delle materie prime, nonché per il diverso perimetro di consolidamento<sup>5</sup>; la seconda, mostra un calo sia nel *gross profit*, sia nella marginalità, a causa dell'avvio della seconda linea di laccatura, non ancora a pieno regime.

L'**utile operativo consolidato** del 2021 è stato pari a 22,6 milioni di euro (11,9% dei ricavi consolidati), in forte crescita (+39,1%) rispetto a 16,3 milioni di euro (9,6% dei ricavi consolidati) nell'anno precedente. Escludendo l'effetto penalizzante dei cambi (pari a -1,8 milioni di euro) e la variazione del perimetro di consolidamento<sup>6</sup> (seppure non significativa e positiva per solo +1 migliaio di euro), la crescita organica risulta pari a +8,1 milioni di euro. Escludendo anche le poste non ricorrenti relative all'esercizio 2021 (in particolare, 1,5 milioni di euro relativi alla svalutazione per *impairment test* di *asset* tangibili e intangibili del comparto *packaging*, classificati nelle spese G&A, e 1,1 milioni di euro correlati alla cancellazione di un acconto per un potenziale investimento partecipativo di minoranza sempre nel business *packaging*, successivamente sospeso, classificati alla voce "Altri proventi (oneri) netti"), l'utile operativo consolidato sarebbe stato pari a 27 milioni di euro, in fortissima crescita (+65,9%) rispetto al 2020.

Si segnala, infine, che nell'esercizio precedente la voce "Altri proventi (oneri) netti" comprendeva le donazioni a enti di ricerca e ospedalieri a fronte della crisi Covid-19 (0,7 milioni di euro).

L'**EBITDA**<sup>7</sup> **consolidato** nel 2021 è stato pari a 35,9 milioni di euro (18,9% dei ricavi consolidati), in crescita del 31,9% rispetto a 27,2 milioni di euro nel 2020 (16,1% dei ricavi consolidati). Al netto dell'effetto negativo dei cambi (-2 milioni di euro), della variazione del perimetro di consolidamento<sup>8</sup> (+0,2 milioni di euro) e dei ricavi e costi non

<sup>1</sup> Actuator Solutions (50%), SAES RIAL Vacuum S.r.l. (49%) e Flexterra (46,73% nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio, incrementato al 46,84% nel quarto trimestre 2021).

<sup>2</sup> Calcolato come differenziale tra i ricavi netti consolidati e i costi industriali direttamente e indirettamente imputabili ai prodotti venduti.

<sup>3</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel luglio 2021.

<sup>4</sup> Calcolato come rapporto tra il risultato industriale lordo e i ricavi netti consolidati.

<sup>5</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel luglio 2021.

<sup>6</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel luglio 2021.

<sup>7</sup> L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi IFRS; si ritiene tuttavia che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione delle performance di Gruppo e pertanto viene presentato quale misura alternativa di valutazione. Poiché la sua determinazione non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quelli adottati da altri Gruppi. L'EBITDA (acronimo per "Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization") è calcolato come "Utili prima degli interessi, imposte, svalutazioni e ammortamenti".

<sup>8</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel luglio 2021.

ricorrenti di entrambi gli esercizi (nel 2021: cancellazione dell’acconto per la potenziale acquisizione non effettuata, pari a -1,1 milioni di euro, e provento netto correlato al credito d’imposta R&D della Capogruppo, pari a +0,4 milioni di euro; nel 2020: costi per donazioni Covid-19, pari a -0,7 milioni di euro, e proventi, pari a +0,3 milioni di euro, per il credito d’imposta R&D e altri crediti d’imposta sulle spese di sanificazione), l’EBITDA 2021 sarebbe stato pari a 38,4 milioni di euro (20,2% dei ricavi netti consolidati), in notevole aumento rispetto a 27,6 milioni di euro (16,4% dei ricavi netti consolidati) nel 2020. Tale crescita (pari a +38,9%, o 10,8 milioni di euro in valore assoluto) è principalmente concentrata nella Divisione medica del Nitinol e, in misura inferiore, nel business dei sistemi da vuoto.

(Importi espressi in migliaia di euro)			<i>di cui:</i>
	2021	2020	Variazione perimetro
<b>Utile (perdita) operativo</b>	<b>22.639</b>	<b>16.274</b>	<b>1</b>
Ammortamenti	(11.706)	(10.729)	(169)
Svalutazione immobilizzazioni	(1.500)	(166)	0
Accantonamento (rilascio) fondo svalutazione crediti	(69)	(56)	0
<b>EBITDA</b>	<b>35.914</b>	<b>27.225</b>	<b>170</b>
<i>% sui ricavi</i>	<i>18,9%</i>	<i>16,1%</i>	<i>9,0%</i>

L’utile netto consolidato è stato pari a 13,1 milioni di euro (6,9% dei ricavi consolidati), quasi triplicato rispetto a un utile netto pari a 4,8 milioni di euro (2,8% dei ricavi consolidati) del precedente esercizio. Anche in questo caso, l’effetto dei cambi è stato fortemente penalizzante (-1,5 milioni di euro), mentre la variazione organica è stata positiva per 9,8 milioni di euro<sup>9</sup>.

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2021 è positiva per 74,8 milioni di euro, in miglioramento (+4,6 milioni di euro) rispetto a 70,2 milioni di euro al 30 settembre 2021, grazie al *cash flow* operativo (+10,6 milioni di euro), parzialmente bilanciato dagli investimenti netti in immobilizzazioni (-4,2 milioni di euro) e dalla svalutazione della quota capitale della *convertible note* concessa a Flexterra, Inc. nel corso del 2021 (-1,7 milioni di euro).

Per ulteriori dettagli si rimanda alle successive sezioni del presente comunicato stampa.

\*\*\*

### **Eventi rilevanti dell’esercizio 2021**

In data 31 marzo 2021 è stata perfezionata la costituzione di una **Branch di SAES Coated Films S.p.A. a Friburgo – Germania**, coerentemente con la strategia che vede l’azienda impegnata a migliorare la propria presenza in mercati strategici, al fine di dare impulso a nuove opportunità di business. Tale decisione era stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione di SAES Coated Films S.p.A. tenutosi in data 26 novembre 2020.

In data 1 giugno 2021 è stata costituita la **Branch tedesca di SAES Getters S.p.A., localizzata a Friburgo – Germania**, con funzione prevalentemente di *scouting* e promozione, coerentemente con la strategia che vedrà il Gruppo impegnato a migliorare la propria presenza in mercati ritenuti determinanti per la crescita futura.

Nel corso del mese di giugno SAES Nitinol S.r.l. ha **parzialmente rinunciato**, per un ammontare complessivo pari a 0,5 milioni di euro, **agli interessi già maturati sui finanziamenti concessi alla joint venture Actuator Solutions GmbH**. Inoltre, il tasso di interesse applicato ai finanziamenti a partire dall’1 gennaio 2021 è stato ridotto al 2%. La suddetta rinuncia non ha avuto alcun effetto sul bilancio consolidato, essendo il credito finanziario correlato al finanziamento fruttifero (sia quota capitale, sia quota interessi) già interamente svalutato al 31 dicembre 2020, in quanto giudicato difficilmente recuperabile.

In data 2 luglio 2021 SAES Getters S.p.A. ha sottoscritto un **prestito convertibile del valore di 1,5 milioni di euro a favore della società tedesca Rapitag GmbH**, con sede a Monaco di Baviera.

Rapitag è una *start-up* che sviluppa prodotti per il *mobile check-out*, basati su soluzioni *IoT (Internet of Things)*, per favorire la trasformazione digitale dei negozi fisici. Rapitag, in particolare, ha sviluppato *tag IoT* brevettate per l’acquisto

<sup>9</sup> Si segnala che la variazione del perimetro di consolidamento conseguente all’acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. ha generato una differenza pari a +14 migliaia di euro.

con *1-click*, velocizzando gli acquisti e garantendo, inoltre, la funzionalità di antitaccheggio, con l'obiettivo di contribuire a supportare la trasformazione digitale in ambito *retail*.

L'accordo di finanziamento prevede che le risorse fornite da SAES siano utilizzate da Rapitag per l'attività di prototipazione, svolta tramite la *joint venture* **Actuator Solutions GmbH** in qualità di **exclusive contractor**. Sempre in base all'accordo, Rapitag utilizzerà esclusivamente **fili in lega a memoria di forma SMA forniti da SAES**.

Il prestito è stato concesso da SAES in due *tranche* di cui la prima, pari a 0,8 milioni di euro, trasferita alla firma dell'accordo, per finanziare l'operatività della società; la seconda (pari in totale a 0,7 milioni di euro), erogata in cinque successivi richiami dell'importo di 148 migliaia di euro ciascuno, corrispondenti agli stati di avanzamento dell'attività di prototipazione svolta tramite la *joint venture* Actuator Solutions GmbH.

Sul finanziamento, con scadenza 31 dicembre 2024 estendibile con accordo tra le parti, matura un interesse annuo pari al 6%. Il *loan* potrà essere rimborsato in data antecedente rispetto alla *maturity date* al verificarsi di determinati eventi rilevanti, tra i quali l'amministrazione controllata, la liquidazione di Rapitag, il cambio di controllo superiore al 50% o la rinuncia da parte di uno dei Soci Fondatori. SAES avrà diritto di convertire il suo credito in nuove azioni Rapitag (azioni di conversione) in qualsiasi momento nel periodo 1 luglio 2022 – 30 giugno 2023 oppure al verificarsi di un aumento qualificato di capitale pari almeno a 0,5 milioni di euro, nonché alla *maturity date*. Il prezzo di ciascuna azione di conversione sarà calcolato dividendo il valore della società antecedente all'ultimo aumento di capitale, al netto di un coefficiente di sconto, per il numero delle azioni in circolazione prima dell'aumento stesso.

In data 7 luglio 2021 SAES Getters S.p.A. ha finalizzato il *closing* per l'**acquisizione del 100% del capitale sociale di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. (CINEL)**, *player* internazionale consolidato nel settore dei componenti e della strumentazione scientifica per sincrotroni e acceleratori di particelle, con sede in provincia di Padova. Il prezzo è stato pari a 19 milioni di euro, definito calcolando l'*equity value*, determinato sommando algebricamente all'*enterprise value* (pari a 8 volte l'EBITDA ottenuto come media aritmetica degli EBITDA risultanti dai bilanci approvati relativi agli esercizi 2019 e 2020) la posizione finanziaria netta (PFN) stimata alla data del *closing*, oltre alla differenza tra il capitale circolante netto (CCN) stimato alla data del *closing* e il CCN della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. Gli scostamenti tra tali valori stimati di PFN e CCN e i valori effettivi al *closing*, pari complessivamente a 0,3 milioni di euro, hanno costituito elemento di aggiustamento del prezzo a favore dei venditori.

L'obiettivo dell'acquisizione, per SAES, è di rafforzare la propria posizione competitiva nel settore del vuoto, attraverso un ampliamento dell'offerta di prodotti per acceleratori di particelle e sincrotroni, interamente italiana e all'avanguardia su scala globale.

In data 22 luglio 2021 è stato **completato il processo di liquidazione della controllata tedesca Memry GmbH** (cominciato a fine esercizio 2017) con la cancellazione della società dal Registro delle Imprese.

In data 18 agosto 2021 è stato finalizzato da SAES Getters International Luxembourg S.A. un accordo per **corrispondere alla joint venture Flexterra, Inc. un secondo prestito convertibile del valore di complessivi 2 milioni di dollari**, avente le medesime caratteristiche di quello concesso lo scorso anno (luglio 2020). Il finanziamento, della durata di un anno e su cui maturerà un interesse dell'8%, è suddiviso in due *tranche*: la prima, pari a 1 milione di dollari, corrisposta alla sottoscrizione del contratto e la seconda, sempre dell'importo pari a 1 milione di dollari, corrisposta nella seconda metà di novembre 2021. L'accordo stabilisce, inoltre, l'**estensione della maturity date del prestito convertibile di 3 milioni di dollari concesso in luglio 2020** e l'allineamento della scadenza a quella del nuovo finanziamento. Si segnala che, a garanzia dei finanziamenti concessi, SAES ha ricevuto un diritto di pegno sulla proprietà intellettuale (IP) di Flexterra.

In data 23 settembre 2021 **Venchi S.p.A.**, storica azienda italiana con sede nella provincia di Cuneo e *leader* internazionale nella produzione di cioccolato, presente in 70 paesi di tutto il mondo, ha annunciato un **accordo di partnership tecnologica e di ricerca con SAES Coated Films S.p.A.** In particolare, quest'ultima sta finalizzando con Venchi un nuovo *packaging* attivo, che, oltre ad essere interamente riciclabile, sarà in grado di garantire la migliore conservazione delle caratteristiche sensoriali del cioccolato per l'intera durata della *shelf life*. Tale risultato sarà possibile grazie a composizioni antiossidanti naturali applicate sulla superficie dell'imballaggio, tramite tecnologie innovative SAES Coated Films a base d'acqua, in grado di ritardare l'ossidazione degli acidi grassi insaturi contenuti nell'alimento e in grado di iniziare a funzionare solo al momento del confezionamento, senza perdere efficacia durante lo stoccaggio. La collaborazione con Venchi fa seguito all'accordo commerciale finalizzato in giugno 2020 con **Colussi/Misura** e sottolinea ulteriormente l'innovatività delle soluzioni per il *packaging* alimentare sostenibile di SAES Coated Films S.p.A.

A inizio ottobre 2021 SAES Getters International Luxembourg S.A. ha visto **umentare la propria partecipazione in Flexterra, Inc. dal 46,73% al 46,84%**, a seguito del riacquisto da parte della *joint venture* delle azioni precedentemente possedute da due piccoli azionisti ad un valore simbolico di 2 dollari (1 dollaro per ciascun piccolo azionista).

In data 5 ottobre 2021 SAES Getters S.p.A. si è aggiudicata la **gara per la fornitura al CONSORZIO RFX di Padova di una pompa getter non evaporabile per il sistema SPIDER**, del valore complessivo di 4,5 milioni di euro. SPIDER è l'acronimo di "Source for the Production of Ions of Deuterium Extracted from a Radio frequency plasma" ed è il prototipo della sorgente di ioni da usare in ITER<sup>10</sup>, la prima macchina che deve dimostrare la fattibilità di produrre energia mediante la riproduzione e lo sfruttamento dei processi che avvengono all'interno del sole e delle stelle.

In data 25 ottobre 2021, a perfezionamento degli accordi sottoscritti nell'esercizio 2015 e delle loro successive ridefinizioni, SAES Getters S.p.A. ha annunciato un'**intesa per l'acquisizione dell'intero capitale sociale di SAES RIAL Vacuum S.r.l.** In particolare, SAES Getters S.p.A., che già detiene il 49% delle azioni e attualmente consolida la società utilizzando il metodo del patrimonio netto, intende acquisire il residuo 51% del capitale sociale di SAES RIAL Vacuum S.r.l. con l'obiettivo di consolidare la *leadership* nel mercato della ricerca scientifica avanzata, sfruttando al massimo le sinergie con le altre società del Gruppo operanti nel business dell'alto vuoto, tra cui la neo-acquisita Strumenti Scientifici Cinel S.r.l.

Il corrispettivo proposto, preliminarmente approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 14 ottobre 2021, è nell'intorno di 5,25 milioni di euro ed è stato calcolato sommando algebricamente all'*enterprise value* (pari a circa 10 volte l'EBITDA dell'esercizio 2020, aggiustato per le componenti non ricorrenti) la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2020, anch'essa pro-formata degli elementi *one-off*.

Una prima *tranche* del corrispettivo, pari a 4,75 milioni di euro, sarà pagata da SAES al *closing*; la rimanente parte, pari a 0,5 milioni di euro, sarà invece pagata anch'essa al *closing*, qualora il venditore consegni la garanzia bancaria di pari importo prevista da contratto, oppure trattenuta a titolo di garanzia e versata in tre successive *tranche* annuali di pari importo (del valore di 0,2 milioni di euro ciascuna) a partire dal trentaseiesimo mese successivo alla sottoscrizione dell'atto di compravendita.

Il contratto preliminare di compravendita quote è stato siglato in data 2 marzo 2022 e il ***closing*** dell'acquisizione, **subordinato al superamento della *due diligence* finanziaria e fiscale**, è previsto entro il primo semestre 2022.

A fine dicembre 2021 sono state **rimborsate anticipatamente dalla Capogruppo le quote residue di tutti i finanziamenti in essere** e in particolare:

- finanziamento con Unicredit S.p.A., sottoscritto in aprile 2017, del valore nominale di 10 milioni di euro e scadenza 31 marzo 2022;
- finanziamento con Intesa Sanpaolo, sottoscritto in dicembre 2016, del valore nominale di 10 milioni di euro e scadenza 21 dicembre 2022;
- finanziamento con Mediobanca, sottoscritto in maggio 2019, del valore nominale di 92,7 milioni di euro e scadenza 17 aprile 2024.

Nessuna penale è stata corrisposta sui primi due finanziamenti, mentre per quello sottoscritto con Mediobanca è stata corrisposta all'ente finanziatore una somma pari a 0,3 milioni di euro.

Contestualmente sono stati estinti anche i contratti di *Interest Rate Swap* sui primi due finanziamenti.

Il *loan* sottoscritto dalla Capogruppo con Banco BPM a fine esercizio 2016 e del valore nominale di 5 milioni di euro è invece giunto a scadenza, secondo l'originario piano di rientro, in data 31 dicembre 2021.

Per far fronte ai rimborsi anticipati, SAES Investments S.A. ha quasi completamente<sup>11</sup> **dismesso il Ramo I della polizza Cardif Lux Vie Multiramo** e, in data 23 dicembre 2021, ha **sottoscritto un nuovo finanziamento Lombard con JP Morgan** per un ammontare pari a 52 milioni di euro. Il finanziamento ha durata di due anni, con rimborso dell'intera quota capitale a scadenza, e prevede il pagamento trimestrale di interessi al tasso fisso dello 0,21% annuo. Non sono previsti *covenant* finanziari e il *loan* è garantito dal portafoglio obbligazionario "*Buy & Hold*" gestito da JP Morgan e dalla nuova gestione DMAS (*Dynamic Multi-Asset*) attivata, sempre con JP Morgan, nel primo semestre 2021.

Relativamente all'**investimento nel fondo di *venture capital* EUREKA!**, nel corso dell'esercizio 2021 SAES ha effettuato ulteriori **versamenti per un totale pari a 0,3 milioni di euro**, inclusivi sia della quota parte di commissioni e *fee* di gestione, sia della quota parte dei vari investimenti in *start-up* effettuati dal fondo. I **rimborsi** ottenuti a fronte dell'ammissione al fondo di nuovi investitori sono stati **pari complessivamente a 0,1 milioni di euro**.

\*\*\*

<sup>10</sup> Per maggiori informazioni su SPIDER e ITER, si possono consultare rispettivamente le pagine web [www.igi.cnr.it/ricerca/negative-ion-neutral-beam-injection/spider/](http://www.igi.cnr.it/ricerca/negative-ion-neutral-beam-injection/spider/) e [www.iter.org/](http://www.iter.org/).

<sup>11</sup> Per la rimanente parte del Ramo I della polizza *Cardif Lux Vie Multiramo* è prevista la dismissione a inizio esercizio 2022 (25 migliaia di euro di valore nominale, oltre al rateo interessi di competenza dell'esercizio 2021 pari a 478 migliaia di euro, per un totale di 503 migliaia di euro incassati in data 25 gennaio 2022).

La **Capogruppo SAES Getters S.p.A.** ha chiuso l'esercizio 2021 realizzando ricavi pari a 69,6 milioni di euro (63,9 milioni di euro nel 2020) e una perdita netta pari a -8,3 milioni di euro (rispetto a 2,3 milioni di euro di utile netto nel 2020).

Il **dividendo complessivo proposto all'Assemblea** sarà di 0,47 euro per azione ordinaria (rispetto a 0,40 euro nel precedente esercizio) e di pari importo (0,47 euro) per azione di risparmio (rispetto a 0,424378 euro nel precedente esercizio), a mezzo distribuzione di una quota parte della riserva disponibile "Utili portati a nuovo".

Il dividendo sarà posto in pagamento il prossimo 27 aprile 2022; il titolo negozierà *ex-dividendo* a decorrere dal 25 aprile 2022, a fronte dello stacco della cedola n. 38, mentre la *record date* con riferimento al pagamento del dividendo coincide con il 26 aprile 2022.

\*\*\*

L'**Assemblea Ordinaria degli Azionisti**, convocata a Milano il giorno 21 aprile 2022, sarà chiamata a deliberare ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998, in senso favorevole o contrario, sulla **prima sezione della Relazione sulla remunerazione**, con voto vincolante; ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 4 e 6, in senso favorevole o contrario, sulla **seconda sezione della Relazione sulla remunerazione**, con voto non vincolante.

La suddetta Relazione sarà messa a disposizione del pubblico sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci](http://www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci)), nel sistema di stoccaggio 1Info ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso la sede sociale in data 30 marzo 2022.

L'**Assemblea Ordinaria** sarà inoltre chiamata a deliberare in merito all'**integrazione dei corrispettivi** da riconoscere **per l'esercizio 2021 alla società Deloitte & Touche S.p.A.** in relazione sia all'incarico di revisione legale dei conti, sia all'incarico avente ad oggetto l'esame limitato della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di SAES Getters S.p.A. e delle sue controllate, come da richieste della medesima società formulate in data 8 luglio 2021, 29 dicembre 2021 e 21 gennaio 2022.

La relativa Relazione illustrativa degli Amministratori sarà messa a disposizione sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci](http://www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci)), nel sistema 1Info gestito da Computershare S.p.A. ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso la sede sociale in data 22 marzo 2022.

Poiché con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2021 viene a scadere l'incarico di revisione legale dei conti conferito alla società Deloitte & Touche S.p.A. per gli esercizi 2013-2021, l'**Assemblea Ordinaria** sarà inoltre chiamata a deliberare in merito al **conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti relativo agli esercizi 2022-2030**, su proposta motivata del Collegio Sindacale.

La relativa Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sarà messa a disposizione sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci](http://www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci)), nel sistema 1Info gestito da Computershare S.p.A. ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso la sede sociale in data 22 marzo 2022.

Si comunica infine che, in data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari** e la **Dichiarazione consolidata sulle informazioni di carattere non finanziario**, entrambe relative all'esercizio 2021.

La Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione contenente le informazioni non finanziarie, inclusiva dell'attestazione della società di revisione legale, saranno messe a disposizione sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investor-relations/documenti-finanziari](http://www.saesgetters.com/it/investor-relations/documenti-finanziari)), nel sistema 1Info gestito da Computershare S.p.A. ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso la sede sociale in data 30 marzo 2022, unitamente al Progetto di Bilancio di SAES Getters S.p.A. e al Bilancio Consolidato, corredati dalle Relazioni sulla gestione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

La medesima **Assemblea**, convocata in pari data e orario in **sessione straordinaria**, sarà chiamata a deliberare in merito alla proposta, da parte del Consiglio di Amministrazione, di **modifica dell'articolo 7 dello Statuto** (primo comma) in materia di oggetto della Società. Il Consiglio di Amministrazione propone di apportare alcune minime variazioni formali, volte ad apportare una migliore chiarezza sintattica al testo e a riflettere in maniera più precisa e puntuale l'attività attualmente svolta dalla Società, alla luce del progresso tecnologico e fisiologico della stessa. Poiché tali modifiche non comportano alcun cambiamento significativo dell'attività della Società, la proposta di modifica dello Statuto non attribuisce il diritto di recesso, ai sensi dell'articolo 2437 del Codice civile.

La Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione in merito all'adeguamento dell'oggetto sociale sarà messa a disposizione sul sito della Società ([www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci](http://www.saesgetters.com/it/investor-relations/area-investors/assemblea-dei-soci)), nel sistema 1Info gestito da Computershare S.p.A. ([www.1info.it](http://www.1info.it)) e presso la sede sociale in data 30 marzo 2022.



Il Consiglio aveva già effettuato, nella riunione del 15 febbraio 2022, la **valutazione dei requisiti di indipendenza degli Amministratori** sulla base dei requisiti di cui al Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana e degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF, confermando la qualifica di “indipendenti” dei Consiglieri Avv. Gaudiana Giusti, Dr Stefano Proverbio e Dr.ssa Luciana Rovelli e, sulla base dei soli requisiti d’indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF, la qualifica di “indipendente” del Prof. Adriano De Maio.

Nella riunione del 15 febbraio 2022 il Consiglio aveva, inoltre, verificato la **permanenza dei requisiti di professionalità e onorabilità** che i **Sindaci** devono possedere ai sensi del Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché **di indipendenza** ai sensi dell’articolo 148, comma 3 del TUF.

\*\*\*

### **Divisione Metallurgy**

I **ricavi consolidati** della Divisione Metallurgy nell’esercizio 2021 sono stati pari a 62,3 milioni di euro, in calo dell’1,2% rispetto a 63 milioni di euro nello scorso esercizio, esclusivamente a causa dell’andamento valutario (-2,2%), al netto del quale le vendite risultano in crescita organica dell’1%. Quest’ultima è stata trainata soprattutto dai Business Sintered Components for Electronic Devices & Lasers (+23,9%), Security & Defense (+7,5%) e Healthcare Diagnostics (+18,8%), che hanno più che compensato il calo nel Business Electronic Devices (-21%), penalizzato soprattutto dal rallentamento delle vendite nel mercato dei sensori termici, fortemente richiesti nello scorso esercizio durante la prima fase della crisi pandemica.

I ricavi consolidati del *Business Security & Defense* sono stati pari a 18,2 milioni di euro nell’esercizio 2021, in crescita del 5% rispetto a 17,3 milioni di euro nell’esercizio 2020. Scorporando l’effetto penalizzante dei cambi (-2,5%), la crescita organica è stata pari al 7,5%, grazie al buon andamento delle vendite sia di componenti getter per applicazioni *night vision*, sia di assorbitori di idrogeno per applicazioni *telecom* (avionica e satellitare).

I ricavi consolidati del *Business Electronic Devices* sono stati pari a 13,2 milioni di euro nell’esercizio 2021, in calo (-22,5%) rispetto a 17 milioni di euro nell’esercizio 2020. Al netto dell’effetto negativo dei cambi (-1,5%), l’effetto prezzo/quantità è stato pari a -21%, a causa del rallentamento della domanda di sensori termici dopo il picco registrato nello scorso esercizio per effetto della prima fase della pandemia Covid-19.

I ricavi consolidati del *Business Healthcare Diagnostics* sono stati pari a 5,2 milioni di euro nell’esercizio 2021, in crescita del 16,9% rispetto a 4,5 milioni di euro nell’esercizio 2020. Scorporando l’effetto penalizzante dei cambi (-1,9%), le vendite sono cresciute organicamente del 18,8% grazie all’incremento delle vendite di getter porosi per tubi a raggi X, legate al perdurare della crisi Covid-19.

I ricavi consolidati del *Business Lamps* sono stati pari a 3 milioni di euro, in calo di -7,7% rispetto a 3,2 milioni di euro nel 2020. Scorporando l’effetto negativo dei cambi (-1,4%), il comparto lampade mostra una diminuzione organica pari a -6,3%, da considerarsi strutturale, per il continuo calo del mercato delle lampade fluorescenti lineari. Stabile invece è stata la domanda di getter per lampade ad alta intensità di scarica e per *specialty lamps*.

I ricavi consolidati del *Business Thermal Insulated Devices* sono stati di 3,5 milioni di euro nell’esercizio 2021, rispetto a 3 milioni di euro nell’esercizio 2020 (+16,4%). L’effetto cambi è stato negativo per -4,5%, mentre la crescita organica è stata pari a +20,9%, trainata dalle vendite di getter per tubi CSP (solare) e per pannelli isolanti sottovuoto utilizzati nei contenitori per il trasporto dei vaccini. Pressoché stabile è stata invece la domanda di getter per *vacuum bottles*.

I ricavi consolidati del *Business Sintered Components for Electronic Devices & Lasers* sono stati di 8,6 milioni di euro nell’esercizio 2021, in forte crescita (+19,7%) rispetto a 7,2 milioni di euro nell’esercizio 2020. Al netto dell’effetto penalizzante dei cambi (-4,2%), l’incremento organico è stato pari a +23,9%, grazie all’aumento delle vendite sia di dissipatori termici per laser allo stato solido, sia di emettitori di elettroni, soprattutto per applicazioni medicali.

I ricavi consolidati del *Business SMA Industrial* sono stati di 10,7 milioni di euro nell’esercizio 2021, in calo dell’1,7% rispetto a 10,9 milioni di euro nell’esercizio 2020, esclusivamente per l’effetto negativo dei cambi (-1,4%): la crescita nel comparto *luxury goods* e in quello dei dispensatori medicali è stata compensata dalla contrazione delle vendite nelle applicazioni *consumer electronics* in ambito *telecom*, penalizzate dalle tensioni internazionali USA-Cina.

La tabella sottostante mostra i ricavi del 2021 relativi ai vari comparti di business, con evidenza dell'effetto cambi e della variazione organica rispetto all'esercizio 2020.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Security & Defense	18.168	17.299	5,0%	7,5%	-2,5%	0,0%
Electronic Devices	13.162	16.980	-22,5%	-21,0%	-1,5%	0,0%
Healthcare Diagnostics	5.208	4.456	16,9%	18,8%	-1,9%	0,0%
Lamps	2.998	3.248	-7,7%	-6,3%	-1,4%	0,0%
Thermal Insulated Devices	3.494	3.001	16,4%	20,9%	-4,5%	0,0%
Sintered Components for Electronic Devices & Lasers	8.564	7.152	19,7%	23,9%	-4,2%	0,0%
SMA Industrial	10.710	10.894	-1,7%	-0,3%	-1,4%	0,0%
<b>Divisione Metallurgy</b>	<b>62.304</b>	<b>63.030</b>	<b>-1,2%</b>	<b>1,0%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>0,0%</b>

L'**utile industriale lordo** della Divisione Metallurgy è stato pari a 32,2 milioni di euro nell'esercizio 2021, in crescita del 3% rispetto a 31,3 milioni di euro nell'esercizio 2020, nonostante il lieve calo dei ricavi, grazie a una marginalità lorda cresciuta dal 49,6% al 51,7%. Tutti i comparti hanno un margine industriale lordo in crescita (*Healthcare Diagnostics, Lamps, Sintered Components for Electronic Devices & Lasers* e *SMA Industrial*) o stabile (*Security & Defense*), ad esclusione del business *Electronic Devices*, penalizzato dal calo nelle vendite e dalle conseguenti minori economie di scala, e di quello *Thermal Insulated Devices*, caratterizzato da un diverso bilanciamento dell'offerta.

L'**utile operativo** della Divisione Metallurgy è stato pari a 21,8 milioni di euro nell'esercizio 2021, rispetto a 20,2 milioni di euro nel 2020: l'incremento, pari a 1,7 milioni di euro, è principalmente imputabile alla crescita dell'utile industriale lordo. Si segnala inoltre, la riduzione delle spese operative, uniformemente distribuita su tutte le voci e imputabile in parte all'effetto cambi, in parte ai minori costi del personale sulla Capogruppo e alle minori commissioni a terzi sulle vendite di filo educato SMA.

### **Divisione Vacuum Technology**

I **ricavi consolidati** della Divisione Vacuum Technology nel 2021 sono stati pari a 18,8 milioni di euro, in fortissima crescita (+51%) rispetto a 12,5 milioni di euro nel precedente esercizio, favorita anche dal consolidamento dei ricavi di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel secondo semestre dell'esercizio (effetto della variazione dell'area di consolidamento pari a +1,9 milioni di euro). Scorporando quest'ultima (+15,2%) e l'effetto negativo dei cambi (-2,9%), la crescita organica è stata comunque molto elevata (+38,7%), imputabile a maggiori vendite di pompe da vuoto in tutti i settori, in particolare in quello degli acceleratori di particelle, grazie soprattutto a un importante progetto in Giappone, e alla competitività dei prodotti innovativi sviluppati da SAES negli ultimi anni.

La tabella sottostante mostra i ricavi del 2021, con evidenza dell'effetto cambi, di quello correlato alla variazione del perimetro di consolidamento e della variazione organica rispetto all'esercizio 2020.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Solutions for Vacuum Systems	18.839	12.479	51,0%	38,7%	-2,9%	15,2%
<b>Divisione Vacuum Technology</b>	<b>18.839</b>	<b>12.479</b>	<b>51,0%</b>	<b>38,7%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>15,2%</b>

L'**utile industriale lordo** della Divisione Vacuum Technology è stato pari a 10,1 milioni di euro nell'esercizio 2021, in forte crescita (+34,4%) rispetto a 7,5 milioni di euro nel 2020. Tale incremento è esclusivamente imputabile alle maggiori vendite, mentre il calo della marginalità lorda (da 60,1% a 53,5%) è attribuibile sia al consolidamento della neo-acquisita Strumenti Scientifici Cinel S.r.l., sia a un diverso *mix* di contribuzione dell'offerta e ai maggiori costi delle materie prime.

L'**utile operativo** della Divisione Vacuum Technology è stato pari a 5,1 milioni di euro (27,2% dei ricavi consolidati), quasi raddoppiato rispetto a 3,7 milioni di euro (29,7% dei ricavi consolidati) nell'esercizio precedente. Anche in questo caso, il forte incremento è interamente dovuto all'aumento dei ricavi e del risultato industriale lordo; per contro, l'incremento delle spese operative, pari a 1,1 milioni di euro, è attribuibile per 0,5

milioni di euro al primo consolidamento della neo-acquisita Strumenti Scientifici Cinel S.r.l., mentre per la restante parte alla Capogruppo (maggiori costi del personale e di consulenza).

### **Divisione Medical**

I **ricavi consolidati** della Divisione Medical nel 2021 sono stati pari a 86,4 milioni di euro, in forte crescita del 17,5% rispetto a 73,6 milioni di euro nel precedente esercizio. L'effetto cambi è stato negativo per -4,1%, al netto del quale la crescita organica è stata pari a +21,6%, crescita che conferma la ripresa del mercato a partire dal secondo trimestre 2021, dopo il rallentamento nel 2020 dovuto all'impatto del Covid-19 sugli interventi ospedalieri differibili (*elective surgery*).

La tabella sottostante mostra i ricavi del 2021, con evidenza dell'effetto cambi e della variazione organica rispetto all'esercizio 2020.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Nitinol for Medical Devices	86.422	73.579	17,5%	21,6%	-4,1%	0,0%
<b>Divisione Medical</b>	<b>86.422</b>	<b>73.579</b>	<b>17,5%</b>	<b>21,6%</b>	<b>-4,1%</b>	<b>0,0%</b>

L'**utile industriale lordo** della Divisione Medical è stato pari a 34,3 milioni di euro nell'esercizio 2021, in forte crescita (+22,6%) rispetto a 27,9 milioni di euro nel 2020, mentre il margine industriale lordo è stato pari a 39,7%, anch'esso in crescita rispetto a 38% nell'esercizio precedente: il superamento della crisi pandemica ha consentito il progressivo miglioramento di entrambi i parametri, con una forte accelerazione nell'ultima parte dell'anno, nonostante il persistere di extra-costi dovuti all'avviamento della nuova linea di produzione dei tubi a Bethel.

Il 2021 si è chiuso con un **utile operativo** pari a 25,6 milioni di euro (29,7% dei ricavi consolidati), in crescita del 29,2% rispetto a 19,8 milioni di euro (27% dei ricavi consolidati) nel 2020. Il forte incremento, nonostante l'effetto penalizzante dei cambi, è esclusivamente attribuibile alle maggiori vendite, post superamento della crisi Covid-19; per contro, le spese operative crescono soltanto del 7,7% e tale crescita può considerarsi fisiologica (in particolare, maggiori costi del personale, bonus e consulenze, in proporzione ai maggiori ricavi).

### **Divisione Specialty Chemicals**

I **ricavi consolidati** della Divisione Specialty Chemicals nel 2021 sono stati pari a 16,8 milioni di euro, in forte crescita (+37,6%) rispetto a 12,2 milioni di euro nel precedente esercizio. Scorporando l'effetto lievemente negativo dei cambi (-0,5%), la crescita organica è stata pari a +38,1%, trainata dall'incremento delle vendite di materiali avanzati nel business *consumer electronics* e dalle maggiori vendite di *dryer* dispensabili per *display* OLED a matrice passiva e per i *display* dei saturimetri, oltre a vendite di sigillanti attivi per altre applicazioni elettroniche.

La tabella sottostante mostra i ricavi del 2021, con evidenza dell'effetto cambi e della variazione organica rispetto all'esercizio 2020.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Functional Dispensable Products	16.760	12.180	37,6%	38,1%	-0,5%	0,0%
<b>Divisione Specialty Chemicals</b>	<b>16.760</b>	<b>12.180</b>	<b>37,6%</b>	<b>38,1%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>0,0%</b>

L'**utile industriale lordo** della Divisione Specialty Chemicals nell'esercizio 2021 è stato pari a 4,9 milioni di euro (29,5% dei ricavi consolidati), in crescita del 50,3% rispetto a 3,3 milioni di euro (27% dei ricavi consolidati) nel precedente esercizio, trainato dalle maggiori vendite di soluzioni avanzate per il mercato *consumer electronics* e dalle conseguenti economie di scala.

L'**utile operativo** della Divisione Specialty Chemicals è stato pari a 2,6 milioni di euro (15,2% dei ricavi consolidati), in forte crescita (+63,4%) rispetto a 1,6 milioni di euro (12,8% dei ricavi consolidati) nell'esercizio precedente, grazie soprattutto all'incremento dell'utile industriale lordo. Le spese operative aumentano del 39,4% e tale

incremento è in parte attribuibile ai costi del personale della neo-costituita *branch* tedesca della Capogruppo, con funzione di *scouting* e sviluppo di business per nuove applicazioni dei compositi polimerici SAES. Si segnalano, inoltre, maggiori costi del personale e maggiori spese di consulenza di SAES Getters S.p.A., in linea con la crescita dei ricavi.

### **Divisione Advanced Packaging**

I **ricavi consolidati** della Divisione Advanced Packaging nel 2021 sono stati pari a 5,9 milioni di euro, in calo del 21% rispetto a 7,4 milioni di euro nel 2020. Le vendite sono denominate in euro. La contrazione è esclusivamente imputabile al *phase-out* dei prodotti metallizzati, completato nella seconda metà del 2020; considerando solo i prodotti laccati, le vendite sono in crescita, in particolare grazie all'ottima *performance* degli ultimi mesi, che hanno visto un significativo incremento degli ordinativi, sia per effetto dell'espansione del portafoglio clienti, sia per l'indisponibilità congiunturale di alcune materie prime plastiche (polimeri), la quale ha favorito una maggiore penetrazione dei prodotti SAES, che ne costituiscono una alternativa.

La tabella sottostante mostra i ricavi del 2021, con evidenza della variazione organica rispetto all'esercizio 2020.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	2021	2020	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Advanced Coatings	5.873	7.435	-21,0%	-21,0%	0,0%	0,0%
<b>Divisione Advanced Packaging</b>	<b>5.873</b>	<b>7.435</b>	<b>-21,0%</b>	<b>-21,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>

L'**utile industriale lordo** della Divisione Advanced Packaging è stato pari a 0,2 milioni di euro (2,6% dei ricavi consolidati), rispetto a 0,5 milioni di euro nel 2020 (7,3% dei ricavi consolidati): il calo è principalmente dovuto alle minori economie di scala (ossia, maggior incidenza dei costi indiretti di produzione) e alla fase iniziale di operatività della seconda linea di laccatura, non ancora utilizzata a pieno regime. Si segnala, comunque, il forte miglioramento degli indicatori a partire dall'ultima parte dell'anno (margine industriale lordo del quarto trimestre pari a 16,1%).

Il 2021 si è chiuso con una **perdita operativa** pari -6,1 milioni di euro, rispetto a una perdita operativa di -2,5 milioni di euro nel precedente esercizio. Escludendo le poste non ricorrenti relative all'esercizio 2021 (in particolare, 1,5 milioni di euro relativi alla svalutazione da *impairment test* e 1,1 milioni di euro correlati alla cancellazione dell'acconto per un potenziale investimento partecipativo di minoranza poi sospeso), la perdita operativa del 2021 sarebbe stata pari a -3,5 milioni di euro, in calo rispetto al precedente esercizio per effetto sia della contrazione del risultato industriale lordo, sia delle maggiori spese di ricerca della Capogruppo per lo sviluppo di nuove lacche funzionali per applicazioni di *packaging* attivo.

### **Non Allocato**

Sono inclusi i costi relativi a progetti di ricerca di base, finalizzati alla diversificazione in business innovativi, oltre ai costi *corporate* (spese che non possono essere direttamente attribuite o ragionevolmente allocate ad alcun settore di business, ma che si riferiscono al Gruppo nel suo insieme).

Il **costo del venduto** non allocato, pari a complessivamente a -0,3 milioni di euro, si riferisce soprattutto ai costi correlati al progetto di rinnovamento e messa in sicurezza di alcuni reparti produttivi del sito di Lainate.

Il **risultato operativo** nel 2021 è stato negativo e pari a -26,4 milioni di euro, sostanzialmente invariato rispetto a -26,5 milioni di euro nel 2020.

Da segnalare come la riduzione dei costi del personale e delle spese di consulenza G&A sia stata più che compensata da un incremento delle medesime nature di costo R&D e *selling*.

Si evidenzia, infine, che la voce "Altri proventi (oneri) netti" comprende il provento della Capogruppo correlato al credito d'imposta sulle spese R&D<sup>12</sup> (0,5 milioni di euro); nell'esercizio precedente al provento correlato al credito d'imposta R&D (0,3 milioni di euro), si aggiungevano, di segno contrario, i costi per le donazioni Covid-19 (0,7 milioni di euro).

<sup>12</sup> L. 27 dicembre 2019, n. 160, articolo 1, commi da 198 a 209 (Legge di Bilancio 2020).

\*\*\*

Le **spese operative consolidate** sono state pari a 57,8 milioni di euro (30,4% dei ricavi consolidati), rispetto a 53,2 milioni di euro (31,6% dei ricavi consolidati) nell'esercizio precedente. Al netto dell'effetto dei cambi (-0,5 milioni di euro) e della variazione del perimetro di consolidamento<sup>13</sup> (+0,5 milioni di euro), compensativi fra loro, l'incremento organico è stato pari a 4,6 milioni di euro (+8,6%). In particolare, l'aumento organico è distribuito quasi equamente su tutte le destinazioni di spesa, pur influenzando in maggior misura sulle **spese di vendita** (+17,3%, pari a 1,9 milioni di euro, per l'incremento del numero medio del personale commerciale della Capogruppo e per i maggiori compensi variabili a fronte della ripresa del business, nonché per maggiori costi di consulenza per *due diligence* e *business development*, oltre che maggiori spese di *marketing*).

L'incremento organico dei **costi di ricerca** (+12,8%, pari a 1,3 milioni di euro) è dovuto sia al ritorno dell'attività R&D ai livelli pre-Covid, sia al nuovo approccio del Gruppo all'innovazione, mediante la creazione di uno *Strategic Innovation Office* dedicato in seno alla Capogruppo, orientato alla *open innovation* e al mondo delle *start-up* innovative. All'interno di esso, si segnala anche la creazione del nuovo dipartimento *Design House*, concentrato sullo sviluppo di prodotti e processi fortemente innovativi.

Infine, l'incremento organico delle **spese generali e amministrative** (+4,2%, pari a 1,3 milioni di euro) è imputabile alla svalutazione per *impairment test* di *asset* tangibili e intangibili del comparto *packaging* (1,5 milioni di euro).

Il saldo degli **altri proventi (oneri) netti** è stato negativo per -0,8 milioni di euro, rispetto a un valore sempre negativo e pari a -0,6 milioni di euro nel 2020.

La variazione, negativa e pari a -0,2 milioni di euro, è attribuibile soprattutto al costo (-1,1 milioni di euro) correlato alla cancellazione dell'acconto per un potenziale investimento partecipativo di minoranza nel business *packaging*, successivamente sospeso per cambiamento di strategia. Nell'esercizio precedente sono da segnalare, invece, costi pari a -0,7 milioni di euro per donazioni Covid-19.

I maggiori oneri relativi all'esercizio 2021 sono stati parzialmente bilanciati dal *grant* straordinario riconosciuto a SAES Smart Materials, Inc. (+0,1 milioni di euro) a seguito della conclusione del processo di *insourcing* di alcune lavorazioni, con l'aumento delle risorse interne, e dai maggiori proventi correlati al credito d'imposta della Capogruppo sulle spese R&D<sup>14</sup> (+0,5 milioni di euro<sup>15</sup> di competenza dell'esercizio 2021, rispetto a +0,3 milioni di euro di competenza dell'esercizio precedente).

Il saldo netto dei **proventi e oneri finanziari** è stato positivo per +2 milioni di euro, contro un saldo negativo pari a -1,2 milioni di euro nel 2020.

La variazione positiva (+3,3 milioni di euro) è principalmente attribuibile alla valutazione a *fair value* del portafoglio titoli, positiva nell'esercizio corrente per +2,1 milioni di euro e negativa nell'esercizio precedente per -1,6 milioni di euro, causa crisi finanziaria Covid-19 che aveva colpito soprattutto il *fair value* del primo semestre 2020. Tale variazione positiva è stata solo parzialmente compensata dai maggiori oneri netti derivanti dal parziale disinvestimento del portafoglio obbligazionario, sostituito da una gestione *Dynamic Multi-Asset (DMAS)*, e dalla sostituzione di un investimento in un *Credit Link Certificate (CLC)* con un diverso *CLC*, con l'obiettivo di proteggere il valore del capitale investito (oneri netti pari a -0,4 milioni di euro al 31 dicembre 2021, rispetto a -0,2 milioni di euro al 31 dicembre 2020), nonché dai minori proventi per cedole (+2,1 milioni di euro nel 2021, rispetto a +2,3 milioni di euro nel 2020).

I minori interessi attivi maturati sui finanziamenti concessi alla *joint venture* Actuator Solutions GmbH a seguito di riduzione del tasso applicato sono stati compensati dai maggiori interessi maturati sui prestiti convertibili<sup>16</sup> concessi a Flexterra, Inc.

Le **svalutazioni di crediti finanziari e altre attività finanziarie** ammontano a -2,1 milioni di euro nel 2021, rispetto a -3 milioni di euro nell'esercizio precedente. L'importo 2021 include principalmente la svalutazione (-1,8 milioni di euro) del secondo prestito convertibile (sia quota capitale, sia interessi maturati) concesso a Flexterra, Inc., nonché quella relativa al credito finanziario correlato agli interessi maturati sul primo prestito convertibile concesso in luglio 2020 (-0,2 milioni di euro): nonostante i progressi nell'esercizio corrente del progetto Flexterra e la conferma della *business opportunity*, a causa dell'allungamento dell'orizzonte temporale del progetto e delle conseguenti aumentate incertezze sul successo commerciale dell'iniziativa, si è ritenuto di procedere con la svalutazione, giudicando i crediti difficilmente recuperabili, sulla base delle informazioni attualmente disponibili.

<sup>13</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel luglio 2021.

<sup>14</sup> L. 27 dicembre 2019, n. 160, commi da 198 a 209 (Legge di Bilancio 2020).

<sup>15</sup> Si segnala che, oltre al provento pari a 0,5 milioni di euro, nell'esercizio 2021 è stata contabilizzato anche un onere pari a 29 migliaia di euro, a conguaglio di quanto riconosciuto nel 2020.

<sup>16</sup> Si ricorda che la prima *convertible note*, pari a 3 milioni di dollari, è stata concessa in luglio 2020, mentre la seconda, pari a complessivi 2 milioni di dollari, è stata concessa in due *tranche* di pari importo rispettivamente ad agosto e novembre 2021.

Sempre nel 2021, si segnala, inoltre, la svalutazione (-0,2 milioni di euro) del credito per gli interessi maturati nel corso dell'anno sui finanziamenti concessi da SAES Nitinol S.r.l. alla *joint venture* Actuator Solutions GmbH, anch'esso ritenuto difficilmente recuperabile.

Nel 2020 la svalutazione del primo prestito convertibile concesso a Flexterra, Inc. era stata pari a -2,5 milioni di euro (di cui -2,4 milioni di euro per quota capitale e -0,1 milioni di euro per interessi maturati nel corso della seconda parte dell'anno 2020), mentre la svalutazione degli interessi maturati sul finanziamento concesso ad Actuator Solutions GmbH era stata pari a -0,5 milioni di euro.

Nell'esercizio 2021 il risultato derivante dalla **valutazione con il metodo del patrimonio netto** delle società a controllo congiunto è complessivamente positivo per +0,2 milioni di euro e si riferisce esclusivamente alla *joint venture* SAES RIAL Vacuum S.r.l. Nell'esercizio precedente la medesima voce era stata negativa per -1,7 milioni di euro, di cui -1,7 milioni di euro attribuibili alla *joint venture* Flexterra, +0,3 milioni di euro riferiti a SAES RIAL Vacuum S.r.l. e -0,3 milioni di euro correlati al rilascio a conto economico della riserva di conversione generata in passato dal consolidamento delle controllate asiatiche di Actuator Solutions GmbH, a seguito della loro liquidazione.

Si segnala che, in analogia con lo scorso esercizio, nonostante la *joint venture* Actuator Solutions GmbH abbia chiuso il 2021 con un risultato positivo, la quota parte di SAES di tale utile netto non è stata rilevata dal Gruppo, essendo il patrimonio netto della *joint venture* tuttora negativo, a fronte di una partecipazione di SAES già completamente azzerata. Anche la quota parte della perdita netta realizzata dalla *joint venture* Flexterra nell'esercizio corrente non è stata riconosciuta, essendo la partecipazione già azzerata alla data di chiusura del precedente esercizio a seguito di *impairment test*. Si segnala, infine, come non esista nessuna obbligazione legale o implicita di ricapitalizzazione da parte di SAES nei confronti di Flexterra, Inc., essendo positivo il patrimonio netto della *joint venture* al 31 dicembre 2021.

Le **svalutazioni di società valutate con il metodo del patrimonio netto**, nulle nell'esercizio 2021, ammontavano a -0,6 milioni di euro al 31 dicembre 2020, conseguenti all'*impairment test* che ha completamente azzerato la partecipazione in Flexterra.

La somma algebrica delle **differenze cambio** ha registrato nell'esercizio 2021 un saldo negativo pari a -0,2 milioni di euro, da confrontarsi con un valore sempre negativo e pari a -0,5 milioni di euro nell'esercizio precedente. Entrambi i saldi includono l'effetto delle fluttuazioni del dollaro rispetto all'euro su operazioni di natura commerciale, anche infragruppo. Nel 2021 si segnalano, inoltre, le perdite realizzate (pari a -0,1 milioni di euro) sui contratti di vendita a termine sul dollaro, sottoscritti a inizio esercizio (marzo 2021) dalla Capogruppo, a copertura di circa il 65% dei flussi netti in dollari previsti per il periodo aprile-dicembre 2021.

L'**utile ante imposte consolidato** nel 2021 è stato pari a 22,5 milioni di euro (11,8% dei ricavi consolidati), più che raddoppiato rispetto a un utile ante imposte pari a 9,3 milioni di euro del precedente esercizio (5,5% dei ricavi consolidati). Il forte incremento è attribuibile al superamento dell'impatto negativo della crisi pandemica, sia dal punto di vista operativo, sia dal punto di vista finanziario. A ciò si aggiungono anche le minori svalutazioni di crediti finanziari e di partecipazioni in *joint venture*, nonché le più favorevoli valutazioni a *equity*, post azzeramento della partecipazione in Flexterra per *impairment test* al 31 dicembre 2020.

Scorporando l'effetto penalizzante dei cambi (-1,7 milioni di euro), l'incremento organico dell'utile ante imposte sarebbe stato pari a 14,9 milioni di euro<sup>17</sup>.

Le **imposte sul reddito** nell'esercizio 2021 sono state pari a 9,4 milioni di euro, rispetto a 4,5 milioni di euro nel 2020. L'incremento è soprattutto attribuibile alle maggiori imposte USA, a fronte della ripresa del business, e alle maggiori imposte della controllata SAES Investments S.A., a costo nell'esercizio corrente, ma a ricavo nell'esercizio precedente, poiché la società, in utile fiscale nel 2021, aveva invece chiuso il 2020 con un risultato ante imposte in perdita per effetto della valutazione a *fair value* del portafoglio titoli, penalizzato dalla crisi Covid-19.

Il **tax rate** di Gruppo è stato pari al 41,8% (48,5% nel precedente esercizio), ancora significativo poiché la Capogruppo, SAES Innovative Packaging S.r.l. e SAES Coated Films S.p.A., in analogia con l'esercizio precedente, hanno chiuso l'anno corrente con un imponibile fiscale negativo, non valorizzato come attività per imposte anticipate.

L'**utile netto consolidato** del 2021 è stato pari a 13,1 milioni di euro (6,9% dei ricavi consolidati), quasi triplicato rispetto a un utile netto pari a 4,8 milioni di euro (2,8% dei ricavi consolidati) del precedente esercizio. Anche in questo caso,

<sup>17</sup> Non materiale è stato l'effetto della variazione del perimetro di consolidamento conseguente all'acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. (+5 migliaia di euro).

l'effetto dei cambi è stato fortemente penalizzante (-1,5 milioni di euro), mentre la variazione organica è stata positiva per 9,8 milioni di euro<sup>18</sup>.

Nel 2021 l'utile netto per azione ordinaria e di risparmio è stato pari, rispettivamente, a euro 0,71368 (rispetto a euro 0,25699 nel 2020) e euro 0,73031 (rispetto a euro 0,27362 nel 2020).

(Importi espressi in euro)

	2021	2020
Utile (perdita) netto per azione ordinaria	0,71368	0,25699
Utile (perdita) netto per azione di risparmio	0,73031	0,27362

### **Posizione finanziaria netta**

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2021 è positiva per 74,8 milioni di euro e si confronta con una disponibilità netta al 31 dicembre 2020 di 95,7 milioni di euro.

(Importi espressi in migliaia di euro)

	31 dicembre 2021	30 settembre 2021	30 giugno 2021	31 marzo 2021	31 dicembre 2020
Cassa	9	9	9	8	10
Altre disponibilità liquide	29.509	36.004	24.410	28.645	30.668
<b>Liquidità</b>	<b>29.518</b>	<b>36.013</b>	<b>24.419</b>	<b>28.653</b>	<b>30.678</b>
Crediti finanziari verso parti correlate, correnti	1	1	0	0	1
Titoli in portafoglio - breve termine	94.655	70.919	70.279	70.120	70.661
Strumenti derivati valutati al <i>fair value</i>	9	0	0	0	0
Altri crediti finanziari verso terzi, correnti	0	0	0	0	11
<b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>94.665</b>	<b>70.920</b>	<b>70.279</b>	<b>70.120</b>	<b>70.673</b>
Debiti verso banche, correnti	(63.935)	(70.393)	(44.508)	(35.880)	(32.514)
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	(109)	(3.408)	(4.142)	(4.933)	(5.199)
Strumenti derivati valutati al <i>fair value</i>	0	(80)	(38)	(123)	(32)
Altri debiti finanziari verso terzi, correnti	(20)	(202)	(16)	(22)	(1.001)
Passività finanziarie correnti per contratti di <i>leasing</i>	(2.409)	(1.647)	(1.496)	(1.663)	(1.932)
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(66.473)</b>	<b>(75.730)</b>	<b>(50.200)</b>	<b>(42.621)</b>	<b>(40.678)</b>
<b>Posizione finanziaria netta corrente</b>	<b>57.710</b>	<b>31.203</b>	<b>44.498</b>	<b>56.152</b>	<b>60.673</b>
Crediti finanziari verso parti correlate, non correnti	49	921	49	49	49
Altri crediti finanziari verso terzi, non correnti	1.424	961	0	0	0
Titoli in portafoglio - lungo termine	71.887	134.893	135.161	134.554	134.087
<b>Crediti finanziari non correnti</b>	<b>73.360</b>	<b>136.775</b>	<b>135.210</b>	<b>134.603</b>	<b>134.136</b>
Debiti bancari, non correnti	(52.199)	(93.951)	(93.965)	(94.987)	(95.496)
Passività finanziarie non correnti per contratti di <i>leasing</i>	(4.070)	(3.796)	(3.337)	(3.417)	(3.571)
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>(56.269)</b>	<b>(97.747)</b>	<b>(97.302)</b>	<b>(98.404)</b>	<b>(99.067)</b>
<b>Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>17.091</b>	<b>39.028</b>	<b>37.908</b>	<b>36.199</b>	<b>35.069</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>74.801</b>	<b>70.231</b>	<b>82.406</b>	<b>92.351</b>	<b>95.742</b>

Nonostante i **flussi di cassa operativi** positivi per oltre 19,2 milioni di euro, seppure penalizzati **dall'incremento del capitale circolante netto** (in particolare, incremento dei crediti commerciali e del magazzino), la posizione finanziaria netta si riduce rispetto al 31 dicembre 2020 (diminuzione pari a -20,9 milioni di euro) principalmente a seguito degli **investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali** (-16,6 milioni di euro), dell'**acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l.** (-16 milioni di euro, al netto delle disponibilità finanziarie nette acquisite) e degli esborsi per **dividendi** pagati a fine aprile 2021 (-7,4 milioni di euro).

Si segnalano, inoltre, all'interno della **gestione di investimento**, flussi finanziari positivi, pari 3,5 milioni di euro, correlati al **portafoglio titoli**<sup>19</sup> e flussi finanziari di segno contrario per investimenti nel fondo di *venture capital* EUREKA! pari a -0,2 milioni di euro.

<sup>18</sup> Si segnala che la variazione del perimetro di consolidamento conseguente all'acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. ha generato una differenza pari a +14 migliaia di euro.

<sup>19</sup> Cedole incassate pari a +2,1 milioni di euro e variazione nel *fair value* dei titoli pari a +2,1 milioni di euro, al netto delle minusvalenze nette sulla cessione delle obbligazioni e dei *CLC* pari a -0,4 milioni di euro e commissioni di gestione pari a -0,3 milioni di euro.

All'interno della **gestione finanziaria**, si evidenziano debiti finanziari per nuovi contratti di leasing o per contratti rinnovati (inclusi gli interessi maturati nel periodo e l'effetto finanziario per l'estinzione anticipata di alcuni contratti) pari complessivamente a -3,1 milioni di euro, a cui si sommano quelli per gli interessi netti maturati sui finanziamenti, pari a -1,5 milioni di euro, nonché la svalutazione della quota capitale del secondo prestito convertibile concesso a Flexterra, Inc. per -1,7 milioni di euro.

L'**impatto dei cambi** è stato positivo (+2,8 milioni di euro), principalmente imputabile all'effetto della rivalutazione sia del renminbi, sia del dollaro al 31 dicembre 2021, rispetto a fine esercizio 2020, sulle disponibilità liquide in tali valute detenute dalla controllata cinese SAES Getters (Nanjing) Co., Ltd. e dalle controllate USA.

Il **cash flow derivante dall'attività operativa** è stato positivo per +19,2 milioni di euro e si confronta con flussi di cassa pari a +12,8 milioni di euro nell'esercizio precedente: l'incremento dell'autofinanziamento, in linea con quello registrato dall'EBITDA consolidato, è stato solo parzialmente compensato dal maggior incremento nel capitale circolante netto e da maggiori esborsi per imposte a seguito dei maggiori acconti versati dalle consociate USA (in particolare, Memry Corporation) a seguito della ripresa del business post pandemia.

Relativamente al **working capital**, si segnalano: l'aumento dei crediti commerciali (conseguenza delle maggiori vendite nelle Divisioni Medical, Vacuum Technology e Advanced Packaging, nonché nel comparto sicurezza e difesa della Divisione Metallurgy, nell'ultima parte dell'anno); l'aumento del magazzino, in previsione delle maggiori vendite nei mesi successivi nel comparto dell'elettronica di consumo (Divisione Specialty Chemicals) da parte della Capogruppo e nel settore del packaging, per far fronte sia all'incremento degli ordinativi, sia allo shortage di alcune materie plastiche; con segno contrario, l'aumento dei debiti commerciali, anch'esso principalmente imputabile ai maggiori acquisti di materie prime e conseguente alla ripresa del mercato.

La variazione del perimetro di consolidamento conseguente all'acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. ha comportato un incremento di capitale circolante pari a 2 milioni di euro (crediti commerciali pari a 0,9 milioni di euro; magazzino pari a 1,2 milioni di euro; debiti commerciali pari a 0,1 milioni di euro), mentre l'effetto dei cambi, quasi esclusivamente riconducibile alla rivalutazione del dollaro USA, ha comportato un incremento del *working capital* pari a 2,8 milioni di euro.

#### **Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In data 24 gennaio 2022 è stata costituita con atto notarile di deposito n. 996/671 la **Branch italiana di Memry Corporation**, con sede a Lainate, che, unitamente alla già operativa Branch tedesca, consentirà di favorire l'espansione commerciale di Memry Corporation sul mercato europeo e svolgerà funzione di *scouting*, con l'obiettivo di una maggiore penetrazione del Gruppo nel settore dell'*health care*.

In data 31 gennaio 2022 il **Fondo EUREKA! - Technology Transfer** ha terminato la propria attività di *fundraising* con una raccolta complessiva pari a 62.675.500 euro. In data 16 febbraio 2022, a seguito del sesto e ultimo *Closing*, la Capogruppo ha ottenuto un **rimborso** riferito sia ai costi, sia agli investimenti del fondo, **pari a 5 migliaia di euro** e la partecipazione di SAES nel fondo risulta diluita dal 4,81% al 4,79%.

In data 15 febbraio 2022 il Consiglio di Amministrazione di SAES Getters S.p.A. ha proposto l'**inclusione della neo-acquisita Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. nel perimetro del consolidato fiscale nazionale** insieme alle altre società del Gruppo che ne fanno già parte. I rispettivi Consigli di Amministrazione hanno approvato tale inclusione a inizio marzo. Pertanto, Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. farà parte del consolidato fiscale nazionale con effetto retroattivo a partire dal 1 gennaio 2022.

In data 28 febbraio 2022 **SAES RIAL Vacuum S.r.l. ha interamente rimborsato il finanziamento fruttifero concesso dal socio SAES Getters S.p.A.** (quota capitale pari a 49 migliaia di euro). In pari data la *joint venture* ha restituito anche il finanziamento concesso dall'altro socio, Rodofil S.r.l. (quota capitale pari a 51 migliaia di euro).

In data 1 marzo 2022 SAES Nitinol S.r.l. ha deliberato di **rinunciare** – subordinatamente all'approvazione della medesima operazione da parte del Consiglio di Amministrazione di SAES Getters S.p.A. intervenuta poi con delibera del 14 marzo 2022, rilasciata con il parere favorevole del Comitato Parti Correlate dell'8 marzo 2022 – a un'ulteriore quota di **interessi maturati sui finanziamenti concessi alla joint venture Actuator Solutions GmbH**, pari a 0,3 milioni di euro<sup>20</sup>. La suddetta rinuncia non avrà alcun effetto sul bilancio consolidato, essendo il credito finanziario correlato al finanziamento fruttifero (sia quota capitale, sia quota interessi) già interamente svalutato al 31 dicembre 2021, in quanto giudicato difficilmente recuperabile.

<sup>20</sup> In aggiunta alla quota di interessi, pari a 0,5 milioni di euro, cui SAES Nitinol S.r.l. aveva già rinunciato in giugno 2021.



Relativamente all'investimento perfezionato nel fondo di *venture capital* EUREKA!, in data 7 marzo 2022 si è proceduto con un versamento pari a 49 migliaia di euro, inclusivo sia della quota parte di *fee* di gestione e altri costi, sia della quota parte di un investimento effettuato dal fondo nella società NOVAC S.r.l.

Si segnala che la *performance del portafoglio titoli* del Gruppo è stata negativa e pari a circa -1,2% nel corso del mese di gennaio 2022. Il rendimento è stato sempre negativo e pari a circa -2,1% nel corso del mese di febbraio (-3,3% la *performance* progressiva dal 1 gennaio al 28 febbraio 2022).

### Evoluzione prevedibile della gestione

Nel primo bimestre 2022 i ricavi netti consolidati sono stati pari a 38,2 milioni di euro, in fortissima crescita (+43,9%) rispetto a 26,5 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2021. Al netto sia dell'effetto dei cambi (positivo e pari a +6,3%), sia di quello correlato alla variazione del perimetro di consolidamento<sup>21</sup> (positivo e pari a +4,5%), l'incremento organico è stato pari a +33,1% (8,8 milioni di euro in valore assoluto): tutte le Divisioni registrano ricavi in aumento e, in valore assoluto, la crescita è trainata soprattutto dalla Divisione Medical Nitinol, che nel primo bimestre 2021 aveva sofferto il protrarsi degli effetti della pandemia Covid-19. Da segnalare, infine, nella Divisione Packaging, il consolidamento dei segnali di ripresa già manifestatasi negli ultimi mesi dell'esercizio 2021.

La tabella sottostante mostra i ricavi dei primi due mesi del 2022 relativi alle varie Divisioni, a cambi correnti e a cambi comparabili e con evidenza dell'effetto derivante dalla variazione del perimetro di consolidamento.

(Importi espressi in migliaia di euro, eccetto %)

Business	Febbraio 2022	Febbraio 2021	Variazione totale (%)	Variazione organica (%)	Effetto cambio (%)	Variazione perimetro (%)
Getters & Dispensers	8.248	7.526	9,6%	5,2%	4,4%	0,0%
Sintered Materials	1.555	1.147	35,6%	26,6%	9,0%	0,0%
SMA Materials	2.284	1.877	21,7%	19,0%	2,7%	0,0%
<b>SAES Industrial</b>	<b>12.087</b>	<b>10.550</b>	<b>14,6%</b>	<b>10,0%</b>	<b>4,6%</b>	<b>0,0%</b>
High Vacuum Solutions	4.585	2.174	110,9%	53,1%	3,2%	54,6%
<b>SAES High Vacuum</b>	<b>4.585</b>	<b>2.174</b>	<b>110,9%</b>	<b>53,1%</b>	<b>3,2%</b>	<b>54,6%</b>
Medical Nitinol	17.152	11.107	54,4%	44,2%	10,2%	0,0%
<b>SAES Medical Nitinol</b>	<b>17.152</b>	<b>11.107</b>	<b>54,4%</b>	<b>44,2%</b>	<b>10,2%</b>	<b>0,0%</b>
Chemicals	2.329	1.598	45,7%	45,7%	0,0%	0,0%
<b>SAES Chemicals</b>	<b>2.329</b>	<b>1.598</b>	<b>45,7%</b>	<b>45,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
Packaging Solutions	2.009	1.098	83,0%	83,0%	0,0%	0,0%
<b>SAES Packaging</b>	<b>2.009</b>	<b>1.098</b>	<b>83,0%</b>	<b>83,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Ricavi netti consolidati</b>	<b>38.162</b>	<b>26.527</b>	<b>43,9%</b>	<b>33,1%</b>	<b>6,3%</b>	<b>4,5%</b>

A partire dall'1 gennaio 2022, per adeguare la struttura divisionale di Gruppo all'evoluzione delle tecnologie e della loro offerta applicativa, il Gruppo è organizzato nelle seguenti aree tecnologiche di competenza (o "Divisioni"):

- Divisione SAES Industrial (che coincide con la precedente Divisione Metallurgy, con l'aggiunta di tutti i prodotti SAES basati su polimeri funzionalizzati che presentano una funzione getter - ovvero getter e *dryer* dispensabili, *sealant* barriera con funzione getter e *filler* contenenti specie getter - che si spostano dalla Divisione Chemicals alla Divisione Industrial per una razionalizzazione basata sulla loro funzione ultima, ossia l'assorbimento selettivo dei gas nel *packaging* dei dispositivi. Tale funzione getter, infatti, accomuna questi prodotti dispensabili, basati su polimeri funzionalizzati, ai getter SAES più tradizionali, basati su leghe metalliche);
- Divisione SAES High Vacuum (invariata e coincidente con la Divisione Vacuum Technology);
- Divisione SAES Medical Nitinol (invariata e precedentemente nominata "Medical");
- Divisione SAES Packaging (invariata e precedentemente nominata "Advanced Packaging");
- Divisione SAES Chemicals, che comprende sia il business "*functional acoustic composites*" (compositi funzionali per applicazioni *consumer electronics*, già precedentemente classificati in questa Divisione), sia il business "*functional additives*" (nuovi prodotti in corso di validazione presso *prospect* e basati sulle piattaforme tecnologiche dei materiali funzionali SAES).

Si segnala, infine, che all'interno della Divisione SAES Industrial sono stati individuati tre filoni principali di business:

<sup>21</sup> Acquisizione di Strumenti Scientifici Cinel S.r.l. in luglio 2021.

- Getters & Dispensers (che, oltre al già citato business “*organic electronics*” formato da tutti i prodotti con funzione getter riclassificati dalla Divisione Chemicals, raggruppa i business “*security & defense*”, “*electronic devices*”, “*healthcare diagnostics*”, “*lamps*” e “*thermal insulated devices*”);
- Sintered Materials (invariato, precedentemente nominato “*sintered components for electronic devices & lasers*”);
- SMA Materials (invariato, precedentemente nominato “*SMA industrial*”).

\*\*\*

Nei prossimi mesi ci si attende un’ulteriore crescita del comparto medicale e del business dei sistemi da vuoto, nonché il consolidamento dei segnali di ripresa, che si sono manifestati già a fine esercizio 2021, nelle attività commerciali sulle leghe a memoria di forma per applicazioni di telefonia mobile e nel business del *packaging*.

Si segnala che l’esposizione diretta del Gruppo in Russia, Ucraina e Bielorussia è marginale. Il fatturato del 2021, concentrato nella sola Russia, è stato immateriale. Anche le previsioni per il 2022, elaborate prima della crisi, confermano l’irrilevanza di questi mercati. Il Gruppo, inoltre, non ha fornitori da questi paesi. Tuttavia, l’imprevedibile dinamica delle evoluzioni geopolitiche, militari ed economiche della crisi, combinate con le complesse interdipendenze tra le economie e le *supply chain* mondiali, non ci permettono di fornire stime certe sugli impatti della crisi.

\*\*\*

Si precisa che i dati sono tratti dal Bilancio Consolidato e dal Progetto di Bilancio della Capogruppo SAES Getters S.p.A. per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, in corso di verifica da parte del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dichiara che, in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell’articolo 154-bis, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, le informazioni finanziarie contenute nel presente documento corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari*  
Giulio Canale

\*\*\*

## **SAES Group**

*Pioniere nello sviluppo della tecnologia getter, il Gruppo SAES® è leader mondiale in una molteplicità di applicazioni scientifiche e industriali che richiedono condizioni di alto vuoto. In 80 anni di attività, le soluzioni getter del Gruppo hanno sostenuto l’innovazione tecnologica nelle industrie dell’information display e dell’illuminazione, nei complessi sistemi ad alto vuoto e nell’isolamento termico basato sul vuoto, in tecnologie che spaziano dai tubi di potenza sotto-vuoto di grandi dimensioni sino ai dispositivi miniaturizzati come i sistemi microelettronici e micromeccanici (MEMS) realizzati su silicio.*

*Dal 2004, sfruttando le competenze acquisite nel campo della metallurgia speciale e della scienza dei materiali, il Gruppo SAES ha ampliato il proprio campo di attività rivolgendosi al mercato dei materiali avanzati, in particolare delle leghe a memoria di forma, una famiglia di materiali caratterizzati da super-elasticità e dalla proprietà di assumere forme predefinite quando riscaldati. Queste speciali leghe, che oggi trovano principale applicazione nel comparto biomedicale, si adattano perfettamente anche alla realizzazione di dispositivi di attuazione per il settore industriale (domotica, industria del bianco, elettronica di consumo, healthcare, comparto automotive e del lusso).*

*Più recentemente, SAES ha ampliato la propria offerta, sviluppando una piattaforma tecnologica che integra materiali getter in matrici polimeriche. Tali prodotti, inizialmente sviluppati per i display OLED, sono ora utilizzati in nuovi settori applicativi, tra cui l’optoelettronica, la fotonica e soprattutto la telefonia. Tra le nuove applicazioni, particolarmente strategico è il settore dell’imballaggio evoluto, in cui SAES è presente con un’offerta di nuovi prodotti per il packaging alimentare sostenibile e intende competere con soluzioni riciclabili e compostabili.*

*Una capacità produttiva totale distribuita in undici stabilimenti, una rete commerciale e di assistenza tecnica operativa a livello mondiale, oltre 1.100 dipendenti consentono al Gruppo di combinare competenze ed esperienze multi-culturali e di essere una realtà aziendale a tutti gli effetti globale.*

*Gli uffici direzionali del Gruppo SAES sono ubicati a Milano.*

*SAES Getters S.p.A. è quotata sul Mercato Telematico Azionario della Borsa Italiana dal 1986, segmento Euronext STAR.*

*Maggiori notizie sul Gruppo SAES sono reperibili sul sito internet: [www.saesgroup.com](http://www.saesgroup.com).*

**Contatti:**

**Emanuela Foglia**

**Investor Relations Manager**

Tel. +39 02 93178 273

E-mail: [investor\\_relations@saes-group.com](mailto:investor_relations@saes-group.com)

**Ufficio Stampa Corporate**

**Close to Media**

Tel. +39 02 70006237

**Nicola Guglielmi**

E-mail: [nicola.guglielmi@closetomedia.it](mailto:nicola.guglielmi@closetomedia.it)

**Fiorella Poppi**

E-mail: [fiorella.poppi@closetomedia.it](mailto:fiorella.poppi@closetomedia.it)

**Legenda:**

<b>Divisione Metallurgy</b>	
Security & Defense	Getter e dispensatori di metalli per dispositivi elettronici sotto-vuoto
Electronic Devices	Getter per sistemi microelettronici, micromeccanici (MEMS) e sensori
Healthcare Diagnostics	Getter per tubi a raggi-X utilizzati in sistemi di diagnostica per immagini
Thermal Insulated Devices	Prodotti per l'isolamento termico
Lamps	Getter e dispensatori di metalli per l'utilizzo in lampade a scarica e lampade fluorescenti
Sintered Components for Electronic Devices & Lasers	Catodi e materiali per la dissipazione del calore per tubi elettronici, laser e dispositivi a stato solido
SMA Industrial	Dispositivi di attuazione in lega a memoria di forma per il comparto industriale (domotica, industria del bianco, elettronica di consumo, business medicale, settore <i>automotive</i> e del lusso)
<b>Divisione Vacuum Technology</b>	
Solutions for Vacuum Systems	Pompe getter per sistemi da vuoto che trovano applicazione in ambito industriale, nella ricerca e negli acceleratori di particelle
<b>Divisione Medical</b>	
Nitinol for Medical Devices	Materia prima e componenti in Nitinol per il comparto biomedicale
<b>Divisione Specialty Chemicals</b>	
Functional Dispensable Products	Materiali getter integrati in matrici polimeriche per applicazioni OLED, di optoelettronica, di fotonica e per la telefonia
<b>Divisione Advanced Packaging</b>	
Advanced Coatings	Lacche e film plastici avanzati per il settore del <i>sustainable packaging</i>

**Fatturato consolidato per Area Geografica di Destinazione**

(Importi espressi in migliaia di euro)

*di cui:*

Area geografica	2021	2020	Variazione perimetro
Italia	4.441	3.823	341
Europa	31.710	30.243	990
Nord America	110.956	92.982	564
Giappone	8.369	6.688	0
Corea del sud	2.085	1.815	0
Cina	25.815	27.114	0
Altri Asia	5.019	4.696	0
Altri	1.803	1.342	0
<b>Ricavi netti consolidati</b>	<b>190.198</b>	<b>168.703</b>	<b>1.895</b>

**Prospetto dell'utile (perdita) consolidato**  
(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021	2020	
<b>Ricavi netti</b>	<b>190.198</b>	<b>168.703</b>	
Costo del venduto	(108.886)	(98.590)	
<b>Utile industriale lordo</b>	<b>81.312</b>	<b>70.113</b>	
	Spese di ricerca e sviluppo	(11.704)	(10.421)
	Spese di vendita	(12.971)	(11.045)
	Spese generali e amministrative	(33.101)	(31.721)
	Svalutazione di crediti commerciali	(69)	(56)
Totale spese operative	(57.845)	(53.243)	
Altri proventi (oneri) netti	(828)	(596)	
<b>Utile (perdita) operativo</b>	<b>22.639</b>	<b>16.274</b>	
Interessi e proventi finanziari netti	2.019	(1.243)	
Svalutazione di crediti finanziari e altre attività finanziarie	(2.148)	(2.965)	
Utili (perdite) da società valutate con il metodo del patrimonio netto	200	(1.704)	
Svalutazione di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	0	(591)	
Utili (perdite) netti su cambi	(230)	(477)	
<b>Utile (perdita) prima delle imposte</b>	<b>22.480</b>	<b>9.294</b>	
Imposte sul reddito	(9.404)	(4.507)	
<b>Utile (perdita) netto da operazioni continue</b>	<b>13.076</b>	<b>4.787</b>	
Utile (perdita) derivante da operazioni discontinue	0	0	
<b>Utile (perdita) netto</b>	<b>13.076</b>	<b>4.787</b>	
Utile (Perdita) netto di terzi	0	0	
<b>Utile (perdita) netto di Gruppo</b>	<b>13.076</b>	<b>4.787</b>	

**Prospetto dell'utile (perdita) consolidato e delle altre componenti del conto economico complessivo consolidato**  
(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021	2020
<b>Utile (perdita) netto del periodo da attività operative</b>	<b>13.076</b>	<b>4.787</b>
Differenze di conversione bilanci in valuta estera	10.123	(9.555)
Differenze di conversione relative a società valutate con il metodo del patrimonio netto	0	(630)
Totale differenze di conversione	10.123	(10.185)
<b>Totale componenti che saranno successivamente riclassificate nell'utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>10.123</b>	<b>(10.185)</b>
Utile (perdita) attuariale su piani a benefici definiti	(36)	79
Imposte sul reddito	9	(19)
Utile (perdita) attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte	(27)	60
Variazione fair value partecipazioni in altre imprese	(95)	(110)
Imposte sul reddito	0	0
<b>Totale componenti che non saranno successivamente riclassificate nell'utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>(122)</b>	<b>(50)</b>
Rilascio riserva di conversione per liquidazione di società valutate con il metodo del patrimonio netto	0	278
<b>Totale componenti che sono state riclassificate nell'utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>278</b>
<b>Totale altri utili (perdite) complessivi, al netto delle imposte - attività operative</b>	<b>10.001</b>	<b>(9.957)</b>
<b>Totale utile (perdita) complessivo, al netto delle imposte - attività operative</b>	<b>23.077</b>	<b>(5.170)</b>
Utile (perdita) netto del periodo da operazioni discontinue	0	0
<b>Totale utile (perdita) complessivo, al netto delle imposte - operazioni discontinue</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale utile (perdita) complessivo, al netto delle imposte</b>	<b>23.077</b>	<b>(5.170)</b>
<i>attribuibile a:</i>		
- Gruppo	23.077	(5.170)
- Terzi	0	0

## Prospetto dell'utile (perdita) consolidato per Business Unit

(Importi espressi in migliaia di euro)

	Divisione Metallurgy		Divisione Vacuum Technology		Divisione Medical		Divisione Specialty Chemicals		Divisione Advanced Packaging		Non Allocato		TOTALE	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ricavi netti	62.304	63.030	18.839	12.479	86.422	73.579	16.760	12.180	5.873	7.435	0	0	190.198	168.703
Costo del venduto	(30.095)	(31.749)	(8.762)	(4.982)	(52.150)	(45.632)	(11.822)	(8.895)	(5.721)	(6.890)	(336)	(442)	(108.886)	(98.590)
Utile (perdita) industriale lordo	32.209	31.281	10.077	7.497	34.272	27.947	4.938	3.285	152	545	(336)	(442)	81.312	70.113
% sui ricavi netti	51,7%	49,6%	53,5%	60,1%	39,7%	38,0%	29,5%	27,0%	2,6%	7,3%	n.a.	n.a.	42,8%	41,6%
Spese operative e altri proventi	(10.393)	(11.121)	(4.945)	(3.789)	(8.629)	(8.106)	(2.385)	(1.723)	(6.232)	(3.065)	(26.089)	(26.035)	(58.673)	(53.839)
Utile (perdita) operativo	21.816	20.160	5.132	3.708	25.643	19.841	2.553	1.562	(6.080)	(2.520)	(26.425)	(26.477)	22.639	16.274
% sui ricavi netti	35,0%	32,0%	27,2%	29,7%	29,7%	27,0%	15,2%	12,8%	-103,3%	-33,9%	n.a.	n.a.	11,9%	9,6%

\*\*\*

## Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(Importi espressi in migliaia di euro)

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Immobilizzazioni materiali	83.543	73.353
Immobilizzazioni immateriali	58.951	41.165
Diritto d'uso	6.399	5.415
Titoli in portafoglio	71.887	134.087
Altre attività non correnti	14.840	13.984
Attività correnti	195.252	156.781
<b>Totale Attivo</b>	<b>430.872</b>	<b>424.785</b>
Patrimonio netto di Gruppo	253.799	238.162
Patrimonio netto di terzi	0	0
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>253.799</b>	<b>238.162</b>
Passività non correnti	75.759	115.821
Passività correnti	101.314	70.802
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>430.872</b>	<b>424.785</b>

**Rendiconto finanziario consolidato**

(Importi espressi in migliaia di euro)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Utile (perdita) netto del periodo da operazioni continue	13.076	4.787
Utile (perdita) netto del periodo da operazioni discontinue	0	0
Imposte correnti	8.041	5.174
Variazione delle imposte differite	937	(958)
Ammortamento e svalutazione di attività non correnti	13.206	10.895
Minusvalenze (plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(38)	(30)
(Proventi) oneri finanziari netti	(71)	6.503
Altri (proventi) oneri non monetari	1.857	2.134
	<b>37.008</b>	<b>28.505</b>
Variazione delle attività e passività correnti	(9.620)	(8.366)
Pagamenti di trattamento di fine rapporto e di quiescenza	(653)	(436)
Proventi finanziari incassati, al netto degli interessi pagati	(242)	(410)
Imposte pagate	(7.256)	(6.496)
<b>Fondi generati da (impiegati in) attività operativa</b>	<b>19.237</b>	<b>12.797</b>
Acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali, al netto delle cessioni	(16.603)	(13.189)
Corrispettivo incassato per la cessione di proprietà intellettuale a parti correlate	0	0
Acquisto di titoli in portafoglio, al netto dei disinvestimenti	39.876	(1.174)
Proventi su titoli in portafoglio, al netto delle commissioni di gestione	1.856	2.115
Anticipi corrisposti per acquisto di partecipazioni	0	0
Investimenti in altre imprese	(190)	(1.395)
Corrispettivo pagato per l'acquisto di società controllate, al netto delle disponibilità liquide acquisite	(15.757)	0
<b>Fondi generati da (impiegati in) investimenti</b>	<b>9.182</b>	<b>(13.643)</b>
Debiti finanziari accesi, al netto dei rimborsi	(18.296)	217
Crediti finanziari verso parti correlate rimborsati (concessi) nel periodo	(1.734)	(2.628)
Crediti finanziari verso terzi rimborsati (concessi) nel periodo	(1.392)	0
Interessi incassati su crediti finanziari verso parti correlate	1	1
Pagamento di dividendi	(7.440)	(9.198)
Interessi e altri oneri pagati su debiti finanziari	(1.498)	(1.466)
Rimborso passività finanziarie per beni in leasing (inclusi interessi)	(2.481)	(2.212)
Acquisto di azioni proprie e relativi oneri accessori	0	0
Altri debiti/crediti finanziari	2	2
<b>Fondi generati da (impiegati in) operazioni finanziarie</b>	<b>(32.838)</b>	<b>(15.284)</b>
Differenze cambio da conversione bilanci in valuta estera	3.005	(1.691)
<b>Aumento (diminuzione) delle disponibilità liquide nette</b>	<b>(1.414)</b>	<b>(17.821)</b>
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	30.700	48.521
<b>Disponibilità liquide nette alla fine del periodo</b>	<b>29.286</b>	<b>30.700</b>

\*\*\*

**Actuator Solutions - quota di pertinenza del Gruppo SAES (50%)**

(Importi espressi in migliaia di euro)

<b>Actuator Solutions GmbH</b>	<b>31 dicembre 2021</b>	<b>31 dicembre 2020</b>
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>
Attivo non corrente	2.654	3.012
Attivo corrente	1.127	1.809
<b>Totale attivo</b>	<b>3.781</b>	<b>4.821</b>
Passivo non corrente	4.025	4.306
Passivo corrente	1.878	3.226
<b>Totale passivo</b>	<b>5.903</b>	<b>7.532</b>
Capitale Sociale, riserve e risultati portati a nuovo	(2.711)	(2.970)
Utile (perdita) del periodo	589	189
Altri utili (perdite) complessivi (*)	0	70
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(2.122)</b>	<b>(2.711)</b>

(\*) Differenze di traduzione generate dalla conversione in euro dei bilanci di Actuator Solutions Taiwan Co., Ltd. e Actuator Solutions (Shenzhen) Co., Ltd. dall'1 gennaio 2020 alla data di liquidazione (settembre 2020), nonché rilascio della riserva di conversione a conto economico a seguito della liquidazione delle due controllate asiatiche.

<b>Actuator Solutions GmbH</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Prospetto dell'utile (perdita)</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>
Ricavi netti	6.183	7.092
Costo del venduto	(4.559)	(5.336)
<b>Risultato industriale lordo</b>	<b>1.624</b>	<b>1.756</b>
Totale spese operative	(1.231)	(1.268)
Altri proventi (oneri) netti	88	79
<b>Risultato operativo</b>	<b>481</b>	<b>567</b>
Proventi (oneri) finanziari	131	(302)
Utile (perdite) netti su cambi	(17)	(75)
Imposte sul reddito	(6)	(1)
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>589</b>	<b>189</b>
Differenze di conversione	0	(5)
Rilascio riserva di conversione per liquidazione delle società controllate	0	75
<b>Totale utile (perdita) complessivo</b>	<b>589</b>	<b>184</b>

**SAES RIAL Vacuum S.r.l. - quota di pertinenza del Gruppo SAES (49%)**

(Importi espressi in migliaia di euro)

<b>SAES RIAL Vacuum S.r.l.</b>	<b>31 dicembre 2021</b>	<b>31 dicembre 2020</b>
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria</b>	<b>49%</b>	<b>49%</b>
Attivo non corrente	316	302
Attivo corrente	1.693	1.695
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.009</b>	<b>1.997</b>
Passivo non corrente	178	201
Passivo corrente	862	1.037
<b>Totale Passivo</b>	<b>1.040</b>	<b>1.238</b>
Capitale Sociale, riserve e risultati portati a nuovo	759	451
Utile (perdita) del periodo	200	309
Altri utili (perdite) complessivi (*)	10	(1)
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>969</b>	<b>759</b>

(\*) Differenze attuariali sul Trattamento di Fine Rapporto (TFR), in accordo con lo IAS 19.



SAES RIAL Vacuum S.r.l.	2021	2020
<b>Prospetto dell'utile (perdita)</b>	<b>49%</b>	<b>49%</b>
Ricavi netti	3.411	2.762
Costo del venduto	(2.837)	(2.051)
<b>Risultato industriale lordo</b>	<b>574</b>	<b>711</b>
Totale spese operative	(335)	(278)
Altri proventi (oneri) netti	51	21
<b>Risultato operativo</b>	<b>290</b>	<b>454</b>
Interessi e proventi finanziari netti	(15)	(19)
Utili (perdite) netti su cambi	(3)	0
Imposte sul reddito	(72)	(126)
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>200</b>	<b>309</b>
Utile (perdita) attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte	10	(1)
<b>Totale utile (perdita) complessivo</b>	<b>210</b>	<b>308</b>

### Flexterra - quota di pertinenza del Gruppo SAES (46.84%)

(Importi espressi in migliaia di euro)

Flexterra	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
<b>Situazione patrimoniale-finanziaria</b>	<b>46,84%</b>	<b>46,73%</b>
Attivo non corrente	5.425	5.628
Attivo corrente	808	1.086
<b>Totale Attivo</b>	<b>6.233</b>	<b>6.714</b>
Passivo non corrente	7	44
Passivo corrente	2.476	1.343
<b>Totale Passivo</b>	<b>2.483</b>	<b>1.387</b>
Capitale Sociale, riserve e risultati portati a nuovo	5.154	7.595
Riserva per piani di stock option	173	173
Utile (perdita) del periodo	(1.917)	(1.811)
Altri utili (perdite) complessivi (*)	340	(630)
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>3.750</b>	<b>5.327</b>

(\*) Differenze di traduzione generate dalla conversione in euro dei bilanci in valuta di Flexterra, Inc. e di Flexterra Taiwan Co., Ltd.

Flexterra	2021	2020
<b>Prospetto dell'utile (perdita)</b>	<b>(**)</b>	<b>46,73%</b>
Ricavi netti	3	25
Costo del venduto	3	(11)
<b>Risultato industriale lordo</b>	<b>6</b>	<b>14</b>
Totale spese operative	(1.828)	(1.917)
Altri proventi (oneri) netti	10	1
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.812)</b>	<b>(1.902)</b>
Interessi e proventi finanziari netti	(125)	(54)
Utili (perdite) netti su cambi	33	126
Imposte sul reddito	(13)	19
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(1.917)</b>	<b>(1.811)</b>
Differenze di conversione	340	(630)
<b>Totale utile (perdita) complessivo</b>	<b>(1.577)</b>	<b>(2.441)</b>

(\*\*) Partecipazione pari al 46,73% nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, incrementata al 46,84% nel quarto trimestre 2021.

## Prospetto dell'utile (perdita) complessivo di Gruppo

(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021							Prospetto dell'utile (perdita) complessivo
	Prospetto dell'utile (perdita) consolidato	50% Actuator Solutions GmbH	Eliminazioni infragruppo e altri aggiustamenti	49% SAES RIAL Vacuum S.r.l.	Eliminazioni infragruppo e altri aggiustamenti	Flexterra (*)	Eliminazioni infragruppo e altri aggiustamenti	
Ricavi netti	190.198	6.183	(221)	3.411	(511)	3		199.063
Costo del venduto	(108.886)	(4.559)	221	(2.837)	511	3		(115.547)
<b>Utile industriale lordo</b>	<b>81.312</b>	<b>1.624</b>	<b>0</b>	<b>574</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>83.516</b>
% sui ricavi	42,8%							42,0%
Totale spese operative	(57.845)	(1.231)		(335)		(1.828)	76	(61.163)
Altri proventi (oneri) netti	(828)	88		51		10		(679)
<b>Utile (perdita) operativo</b>	<b>22.639</b>	<b>481</b>	<b>0</b>	<b>290</b>	<b>0</b>	<b>(1.812)</b>	<b>76</b>	<b>21.674</b>
% sui ricavi	11,9%							10,9%
Interessi e proventi finanziari netti	(129)	131	(170)	(15)		(125)	929	621
Utili (perdite) da società valutate con il metodo del patrimonio netto	200				(200)			0
Svalutazione di partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto	0							0
Utili (perdite) netti su cambi	(230)	(17)		(3)		33		(217)
<b>Utile (perdita) prima delle imposte</b>	<b>22.480</b>	<b>595</b>	<b>(170)</b>	<b>272</b>	<b>(200)</b>	<b>(1.904)</b>	<b>1.005</b>	<b>22.078</b>
Imposte sul reddito	(9.404)	(6)		(72)		(13)		(9.495)
<b>Utile (perdita) netto da attività operative</b>	<b>13.076</b>	<b>589</b>	<b>(170)</b>	<b>200</b>	<b>(200)</b>	<b>(1.917)</b>	<b>1.005</b>	<b>12.583</b>
Utile (perdita) derivante da operazioni discontinue	0	0						0
<b>Utile (perdita) netto del periodo</b>	<b>13.076</b>	<b>589</b>	<b>(170)</b>	<b>200</b>	<b>(200)</b>	<b>(1.917)</b>	<b>1.005</b>	<b>12.583</b>
Utile (perdita) netto attribuito ai terzi	0							0
<b>Utile (perdita) netto attribuito al Gruppo</b>	<b>13.076</b>	<b>589</b>	<b>(170)</b>	<b>200</b>	<b>(200)</b>	<b>(1.917)</b>	<b>1.005</b>	<b>12.583</b>

(\*) Partecipazione pari al 46,73% nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2021, incrementata al 46,84% nel quarto trimestre 2021.

\*\*\*

## Effetti straordinari Covid-19

(Importi espressi in migliaia di euro)

Effetti straordinari Covid-19	2021						Totale
	Lavoro diretto	Spese indirette di produzione	Spese di ricerca e sviluppo	Spese di vendita	Spese generali e amministrative		
Costo del personale	(34)	(15)	(6)	(3)	23		(35) (*)
Spese esterne per manutenzione					142		142
Ammortamenti immobilizzazioni materiali					0		0
Materiali ausiliari di produzione e materiali vari					9		9
Spese di trasporto					0		0
Consulenze tecniche, legali, fiscali e amministrative					2		2
Servizi generali (mensa, pulizie, vigilanza)					169		169
Spese di formazione e aggiornamento					0		0
Altri costi					2		2
<b>Totale costo del venduto &amp; spese operative straordinarie Covid-19</b>	<b>(34)</b>	<b>(15)</b>	<b>(6)</b>	<b>(3)</b>	<b>347</b>		<b>289</b>

(\*) L'importo risulta essere così composto:

- risparmio per le misure governative USA di sostegno alle imprese e alle famiglie, pari a -62 migliaia di euro;
- maggiori costi per il personale, pari a 27 migliaia di euro.

Riclassifiche saldi economici al 31 dicembre 2021  
(Importi espressi in migliaia di euro)

	SAES Industrial		SAES High Vacuum		SAES Medical Nitinol		SAES Chemicals		SAES Packaging		Non Allocated		TOTALE	
	31 dicembre 2021	Riclassifiche	1 gennaio 2022	31 dicembre 2021	1 gennaio 2022	31 dicembre 2021	1 gennaio 2022	31 dicembre 2021	1 gennaio 2022	31 dicembre 2021	1 gennaio 2022	31 dicembre 2021	Riclassifiche	1 gennaio 2022
Ricavi netti	62.304	1.964	64.268	18.839	18.839	86.422	86.422	16.760	(1.964)	14.796	5.873	5.873	0	190.198
Costo del venduto	(30.095)	(859)	(30.954)	(8.762)	(8.762)	(52.150)	(52.150)	(11.822)	859	(10.963)	(5.721)	(5.721)	(336)	(108.886)
<b>Utile (perdita) industriale lordo</b>	<b>32.209</b>	<b>1.105</b>	<b>33.314</b>	<b>10.077</b>	<b>10.077</b>	<b>34.272</b>	<b>34.272</b>	<b>4.938</b>	<b>(1.105)</b>	<b>3.833</b>	<b>152</b>	<b>152</b>	<b>(336)</b>	<b>81.312</b>
Spese operative e altri proventi (oneri)	(10.393)	(1.155)	(11.548)	(4.945)	(4.945)	(8.620)	(8.620)	(2.385)	1.155	(1.230)	(4.732)	(4.732)	(26.089)	(57.173)
<b>Utile (perdita) operativo</b>	<b>21.816</b>	<b>(450)</b>	<b>21.766</b>	<b>5.132</b>	<b>5.132</b>	<b>25.652</b>	<b>25.652</b>	<b>2.553</b>	<b>(2.250)</b>	<b>2.603</b>	<b>(4.580)</b>	<b>(4.580)</b>	<b>(26.425)</b>	<b>24.139</b>

\*\*\*

**Prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio - SAES Getters S.p.A.**

(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021	2020
<b>Ricavi netti</b>	<b>69.628</b>	<b>63.854</b>
Costo del venduto	(38.831)	(35.694)
<b>Utile industriale lordo</b>	<b>30.797</b>	<b>28.160</b>
Spese di ricerca e sviluppo	(8.606)	(7.433)
Spese di vendita	(7.404)	(6.207)
Spese generali e amministrative	(22.874)	(23.633)
Svalutazione crediti commerciali	(13)	(53)
Totale spese operative	(38.897)	(37.326)
Altri proventi (oneri) netti	1.420	1.589
<b>Utile (perdita) operativo</b>	<b>(6.680)</b>	<b>(7.577)</b>
Interessi e proventi finanziari netti	(409)	10.314
Utili (perdite) netti su cambi	(215)	(335)
<b>Utile (perdita) prima delle imposte</b>	<b>(7.304)</b>	<b>2.402</b>
Imposte sul reddito	(988)	(150)
<b>Utile (perdita) netto da operazioni continue</b>	<b>(8.292)</b>	<b>2.252</b>
Utile (perdita) da operazioni discontinue	0	0
<b>Utile (perdita) netto del periodo</b>	<b>(8.292)</b>	<b>2.252</b>

**Prospetto dell'utile (perdita) d'esercizio e delle altre componenti del conto economico complessivo - SAES Getters S.p.A.**

(Importi espressi in migliaia di euro)

	2021	2020
<b>Utile (perdita) netto del periodo</b>	<b>(8.292)</b>	<b>2.252</b>
Utile (perdita) attuariale su piani a benefici definiti	(1)	85
Imposte sul reddito	0	(20)
Utile (perdita) attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte	(1)	65
Variazione fair value partecipazioni in altre imprese	(95)	(110)
<b>Totale componenti che non saranno successivamente riclassificate nell'utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>(96)</b>	<b>(45)</b>
<b>Altri utili (perdite) complessivi, al netto delle imposte</b>	<b>(96)</b>	<b>(45)</b>
<b>Totale utile (perdita) complessivo, al netto delle imposte</b>	<b>(8.388)</b>	<b>2.207</b>

**Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria - SAES Getters S.p.A.**

(Importi espressi in migliaia di euro)

	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
Immobilizzazioni materiali nette	38.361	35.525
Immobilizzazioni immateriali	163	258
Diritto d'uso	2.682	2.885
Altre attività non correnti	142.460	163.327
Attività correnti	114.057	167.844
<b>Totale Attivo</b>	<b>297.723</b>	<b>369.839</b>
Patrimonio Netto	184.413	200.240
Passività non correnti	9.133	103.878
Passività correnti	104.177	65.721
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>297.723</b>	<b>369.839</b>

**Rendiconto finanziario - SAES Getters S.p.A.**

(Importi espressi in migliaia di euro)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Utile netto del periodo da operazioni continue	(8.292)	2.252
Utile netto del periodo da operazioni discontinue	0	0
Imposte correnti	734	604
Variazione delle imposte differite	253	(741)
Ammortamento e svalutazione di attività non correnti	5.130	4.858
Minusvalenze (plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	19	(32)
(Proventi) oneri da partecipazioni	9.042	(10.841)
(Proventi) oneri finanziari netti	(421)	583
Altri oneri (proventi) non monetari	(7.521)	1.980
	<b>(1.056)</b>	<b>(1.337)</b>
Variazione delle attività e passività correnti	(3.431)	(4.274)
Pagamenti di trattamento di fine rapporto e di quiescenza	(280)	(148)
Proventi finanziari incassati, al netto degli interessi pagati	(416)	(161)
Imposte (pagate) incassate	(636)	376
<b>Fondi generati (impiegati) dall'attività operativa</b>	<b>(5.819)</b>	<b>(5.544)</b>
Acquisto di immobilizzazioni materiali, al netto delle cessioni	(7.000)	(4.984)
Incremento di immobilizzazioni immateriali	(80)	(98)
Dividendi incassati, al netto delle ritenute subite	10.520	10.635
Altro	(18.081)	(5.361)
<b>Fondi generati da (impiegati in) investimenti</b>	<b>(14.641)</b>	<b>192</b>
Debiti finanziari accesi, al netto dei rimborsi	(70.865)	380
Crediti finanziari verso parti correlate rimborsati (concessi) nel periodo	0	2
Variazione crediti/debiti finanziari verso parti correlate	106.906	1.925
Pagamento di dividendi	(7.440)	(9.197)
Acquisto di azioni proprie e relativi oneri accessori	0	0
Interessi e altri oneri pagati su debiti finanziari	(1.477)	(1.444)
Rimborso passività finanziarie per beni in leasing (inclusi interessi)	(784)	(549)
Crediti finanziari verso terzi rimborsati (concessi) nel periodo	(1.392)	0
Altri debiti/crediti finanziari	(2.171)	3
<b>Fondi generati da (impiegati in) operazioni finanziarie</b>	<b>22.777</b>	<b>(8.880)</b>
Effetto delle variazioni dei cambi sui flussi di cassa	(0)	(0)
<b>Aumento (diminuzione) delle disponibilità liquide nette</b>	<b>2.317</b>	<b>(14.232)</b>
Disponibilità liquide nette all'inizio del periodo	2.781	17.013
<b>Disponibilità liquide nette alla fine del periodo</b>	<b>5.097</b>	<b>2.781</b>